



# **Patria**

Talouskatsaus 2011



# Sisältö

3	Hallituksen toimintakertomus
8	Konsernitilinpäätös (IFRS)
8	Konsernitase
10	Konsernituloslaskelma
11	Konsernin rahavirtalaskelma
12	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
13	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
38	Konsernin tunnusluvut
39	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
41	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
46	Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä
46	Tilinpäätösmerkintä
47	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
48	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## > Hallituksen toimintakertomus

### Uudet tilaukset ja tilauskanta

Uusien tilausten arvo tilikaudella oli 456,3 miljoonaa euroa (1 017,6 miljoonaa euroa Operatiivisella tilikaudella vuonna 2010). Uusista tilauksista puolustustarvikkeiden ja huollon osuus oli 86 % (91 %) ja siviilituotteiden osuus 14 % (9 %). Joulukuun lopussa konsernin tilauskanta oli 1 626,5 miljoonaa euroa (1 787,2 miljoonaa euroa).

Vertailukelpoisuuden parantamiseksi toimintakertomuksessa esitetään Patrian tuloslaskelmatiedot vuodelta 2010 Patria-konsernin operatiiviselta tilikaudelta 1.1.–31.12.2010 ("Operatiivinen tilikausi") virallisen tilikauden sijasta.

### Liikevaihto ja kannattavuus

Konsernin tilikauden liikevaihto oli 618,4 miljoonaa euroa (564,3 miljoonaa euroa Operatiivisella tilikaudella vuonna 2010; 539,5 miljoonaa euroa vuonna 2009), ja kasvoi 9,6 % vuoteen 2010 verrattuna. Liikevaihdosta puolustustarvikkeiden ja niiden huollon osuus oli 90 % (88 %) ja siviilituotteiden osuus 10 % (12 %). Tilikauden liikevaihdosta 63 % (63 %) kertyi Suomen ulkopuolelta.

Konsernin tilikauden liikevoitto oli 60,3 miljoonaa euroa, 9,7 % liikevaihdosta (2010: 10,5 miljoonaa euroa, 1,9 %; 2009: 20,0 miljoonaa euroa, 3,7 %). Konsernin tilikauden tulos ennen

veroja oli 57,6 miljoonaa euroa (2010: 7,2 miljoonaa euroa; 2009: 17,0 miljoonaa euroa). Konsernin tilikauden oman pääoman tuotto oli 17,7 % (2010: 1,7 %; 2009: 5,8 %).

### Rahoitus ja omistus

Konsernin omavaraisuusaste joulukuun lopussa oli 43,5 % (2010: 42,2 %; 2009: 43,5 %) ja nettovelkaantumisaste (net gearing) oli 4,2 % (2010: 7,0 %; 2009: 40,8 %).

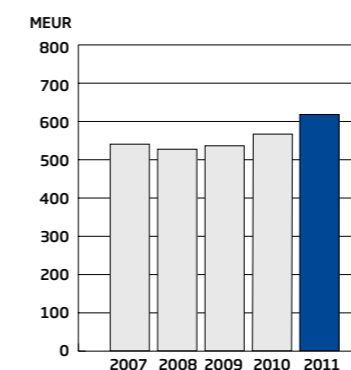
Konsernin likvidit varat joulukuun lopussa olivat 62,0 miljoonaa euroa (70,6 miljoonaa euroa). Konsernin korolliset velat joulukuun lopussa olivat 72,6 miljoonaa euroa (85,4 miljoonaa euroa). Korolliset velat sisälsivät rahoitusleasingvelkoja 26,3 miljoonaa euroa (23,8 miljoonaa euroa).

Yhtiöllä on 38 024 848 osaketta ja yksi osakesarja. Patria Oyj:n osakkeista omistaa Suomen valtio 73,2 % ja European Aeronautic Defence and Space Company EADS N.V. (EADS) 26,8 %.

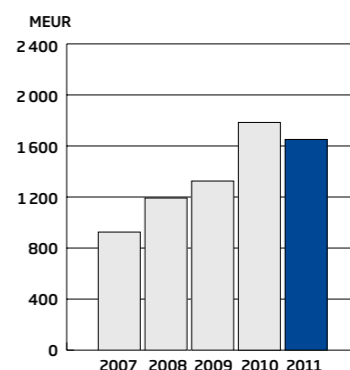
### Muutoksia Patria-konsernin rakenteessa

Patria Finance Oyj myi maaliskuussa 2011 Patria Aviation Oy:n, Millog Oy:n ja Nammo AS:n osakkeet Patria Oyj:lle.

Liikevaihto



Tilauskanta



Patria Aviation Oy osti maaliskuussa 2011 norjalaisen Bardufossissa toimivan helikopteri- ja lentokonehuoltoon erikoistuneen NAC Maintenance AS:n. Yrityksen nimi muuttui kauppan myötä Patria Helicopters AS:ksi.

Patria Vammas Oy myi syyskuussa 2011 Vammas Eesti OÜ:n osakkeet ja Patria Chech s.r.o. purkautui 30. marraskuuta 2011.

Millog Oy osti Inlog Partners Oy:n koko osakekannan 31. joulukuuta 2011. Yhtiö omisti kaupantekohetkellä 38,1 % Oricopa Oy:n osakkeista. Hankinta oli ensimmäinen vaihe yritys-järjestelystä, jossa vuoden vaihteen jälkeen Millog Oy hankki omistukseensa 57,2 % Oricopa Oy:n osakkeista.

## Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit tilikaudella olivat 24,1 miljoonaa euroa (16,0 miljoonaa euroa). Lisäksi 4,8 miljoonaa euroa käytettiin yritysostoihin.

## Tutkimus ja kehitys

Konsernin tutkimus- ja kehityksenot olivat tilikaudella 25,0 miljoonaa euroa (31,3 miljoonaa euroa) eli 4 % (5 %) liikevaihdosta. Tärkeimpiä tutkimus- ja kehityskohteita olivat panssaroitujen pyöräajoneuvojen suojaus sekä ajoneuvoversiot, tornijärjestelmät, ammustuotteet, lentotekninen tutkimus, sotilastietoliikenne, tilannetietoisuus, elektroniset tiedustelujärjestelmät ja optronikka. Tuotekehityksen lisäksi kehitettiin uusia tuotantoprosesseja.

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstö tilikauden aikana oli keskimäärin 3 430 (2010: 3 397; 2009: 3 414) henkilöä. Joulukuun lopussa henkilöstön määrä oli 3 477 (2010: 3 357; 2009: 3 383).

Maksettujen palkkojen määrätymisen perusteina ovat paikalliset kollektiiviset ja yksilölliset sopimukset, tehtävästä suoriutuminen sekä tehtävän vaativuus. Peruspalkkaa täydentävät tuloksiin sidotut palkkiojärjestelmät. Vuonna 2011 maksettu-

jen palkkojen kokonaissumma oli 161,5 miljoonaa euroa (2010: 153,5 miljoonaa euroa; 2009: 148,4 miljoonaa euroa).

## Tilikauden tärkeitä tapahtumia

Helmikuussa 2011 Patria ja Al Taif Technical Services allekirjoittivat aiesopimuksen. Al Taif Technical Services on Mubadala Development Companyn 100-prosenttisesti omistama yhtiö, joka on johtava kunnossapito-, korjaus-, kunnostus- ja päivityspalveluiden tarjoaja raskaille hyötyajoneuvoille ja taistelualustoille. Kumppanuuden tavoite on palvella Al Taif Technical Servicesin nykyistä asiakasta Arabiemiraattien puolustusvoimien pääesikuntaa, sekä edistää ja auttaa molempien yritysten teknisten tukipalvelujen kasvua.

Helmikuussa 2011 Patria ja Åkers Krutbruk solmivat sopimuksen Ruotsin puolustusmateriaalilaitokselle (FMV) toimitettavien Patria AMV -panssariajoneuvojen suojausratkaisuista. Patria toimittaa 113 AMV-panssariajoneuvoa Ruotsin puolustusvoimille. Sopimus sisältää lisäksi option 113 ajoneuvosta. Panssariajoneuvojen toimitus alkaa vuoden 2012 aikana ja ne saadaan käyttöön 2014.

Maaliskuussa 2011 Patria otti käyttöön uuden helikopterien huoltohallin Utissa. Kouvolan kaupunki rakennutti vuoden 2010 aikana Utin lentokenttäalueelle 2800 m<sup>2</sup>:n -suuruisen huoltohallin, jonka Patria vuokrasi käyttöönsä. Huoltotilojen tarve perustuu Patrian ja puolustushallinnon väliseen suunnitelmaan helikoptereiden määräaikaishuolloista.

Maaliskuussa 2011 Patria vahvisti asemiaan Norjassa ja pohjoismaisessa helikopterihuollossa ostamalla norjalaisen Bardufossissa toimivan helikopteri- ja lentokonehuoltoon erikoistuneen yhtiön NAC Maintenance AS:n. Tavoitteena on laajentaa helikopterihuoltotoimintaa ja palvella sotilastoimintoja sekä siviilioperaattoreita erityisesti Pohjois-Norjan alueella.

Toukokuussa 2011 ammattilentäjiä kouluttava Patria Pilot Training uusi kalustoaan. Helsingin Malmilla toimivalla koululla on nyt yhdeksän uutta peruslentokoulutukseen käytettävää Tecnam P2002 JF -lentokonetta sekä kolme vuonna 2010 hankittua Cirrus SR22 -mittarilentokoulutuskonetta.

Syyskuussa 2011 Puolustusvoimat ja Patria allekirjoittivat NH90-helikopterien ballistista suojausta koskevan sopimuksen. Patria suunnittelee ja valmistaa NH90-helikoptereihin suojausvarustuksen, joka on asennettavissa helikoptereihin operatiivisen toiminnan sitä edellyttäessä. Ballistisella suojauksella suojataan kuljetuksissa sekä ohjaajia että kuljetettavaa henkilöstöä. Hankkeen toteutusaika on 2012 - 2014.

Marraskuussa 2011 Patria luovutti Ilmavoimille ensimmäiset kuusi modifioitua, modernia Hawk Mk 66 -konetta Kauhavalla. Ilmavoimat hankki vuonna 2007 Sveitsistä 18 vähän käytettyä Hawk Mk66 -konetta täydentämään aiemmin hankittua Hawk Mk 51/51A -kalustoa, sekä tilasi vuonna 2009 Patrialta koneisiin mittavan ohjaamo- ja avioniikkapäivityksen. Patria vastaa järjestelmäintegraation määrittelystä, suunnittelusta ja toteutuksesta tässä kolmevuotisessa modernisointihankkeessa yhteistyössä Ilmavoimien kanssa. Modernisointi sisältää kaikkien merkittävien avioniikkalaitteiden ja ohjaajan näyttöjärjestelmien korvaamisen uusilla. Kaikki 18 suihkuharjoituskonetta tullaan modernisoimaan ja luovuttamaan vuoden 2013 loppuun mennessä.

Joulukuussa 2011 Valtioneuvosto myönsi vientiluvan 36:lle Patria Nemo 120 mm kranaatinheitinjärjestelmälle, joka valittiin asejärjestelmäksi General Dynamics Land Systems - Canadian LAV II -ajoneuvon Yhdysvaltain hallituksen Foreign Military Sales (FMS) -ohjelmassa. Sopimuksen arvo on yli 100 miljoonaa euroa, ja projektin työllistävä vaikutus on Patrialle ja sen alihankkijoille merkittävä. Varsinaiset toimitukset tapahtuvat vuosina 2012 - 2013.

Tilikauden loppuun mennessä Puolustusvoimat on ottanut vastaan kymmenen Patrian kokoon panemaa NH90-helikopteria, joita Patria kokoa myös Ruotsin tarpeisiin.

## Hallinto

Patria Oyj:n (Patria Holding Oyj 31. toukokuuta 2011 asti) varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5. huhtikuuta 2011. Kokous vahvisti konsernin tilinpäätöksen 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2010.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin diplomi-insinööri Christer Granskog ja varapuheenjohtajaksi oikeustieteen kandidaatti Kirsi Komi. Muut hallituksen jäsenet ovat CFO Integrated Systems Yvonne Eisele, Cassidian/EADS, kenraaliluutnantti (res.) Ilkka Hollo, finanssineuvos Arto Honkaniemi, valtioneuvoston kanslia sekä henkilöstöjohtaja, johtokunnan jäsen Jussi Itävuori, EADS.

Patria Oyj:n neuvottelukunnan puheenjohtajaksi valittiin kansanedustaja Mikaela Nylander, varapuheenjohtajaksi kansanedustaja Reijo Laitinen sekä jäseniksi laatuteknikko Jari Grönlund, Patria, kansanedustaja Juha Hakola, laiteasentaja Jussi Karimäki, Patria, kenraaliluutnantti Markku Koli, Pääesikunnan päällikkö, järjestelmäasiantuntija Juha Kuusi, Patria, kansanedustaja Tuija Nurmi, kansanedustaja Eero Reijonen, kiinteistöpäällikkö Ari Viiala, Patria sekä teollisuusneuvos Eeva-Liisa Virkkunen, työ- ja elinkeinoministeriö.

Tilintarkastajaksi valittiin uudestaan Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii Harri Pärssinen, KHT.

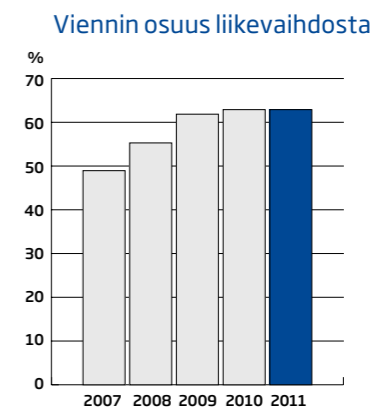
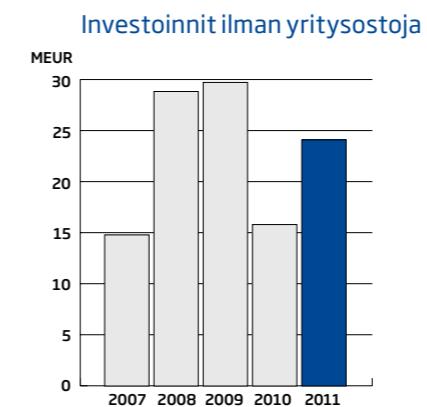
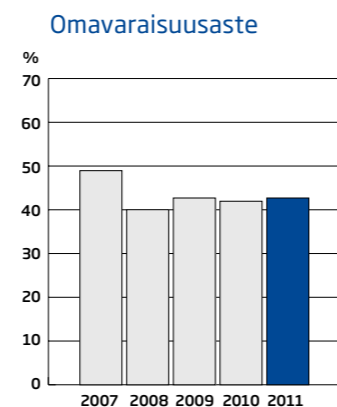
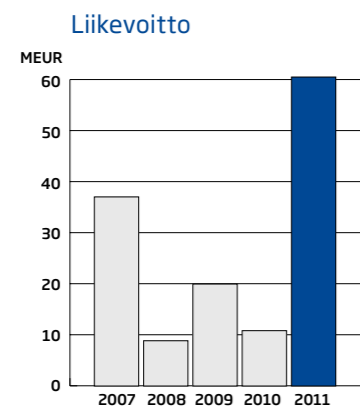
Patria Oyj:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 13. lokakuuta 2011 valittiin neuvottelukunnan jäseneksi Pääesikunnan päällikkö Juha Rannikko neuvottelukunnasta eronneen Pääesikunnan päällikkö Markku Kolin tilalle.

Diplomi-insinööri Heikki Allonen toimi Patrian toimitusjohtajana koko tilivuoden ajan.

## Riskit ja epävarmuudet

Patria noudattaa yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteiden ja yleisten menettelytapojen lisäksi riskienhallintaan liittyvät tehtävät ja vastuut. Riskienhallintatoiminnot kattavat strategiset ja operatiiviset riskit sekä rahoitusriskit.

Patria kehittää, tarjoaa sekä toimittaa asiakkailleen teknisesti edistyksellisiä tuotteita, ratkaisuja ja palveluja. Pääosa konsernin myynnistä tapahtuu asiakasmaiden puolustusvoimille, ministeriöille, valtionyhtiöille sekä merkittävälle yksityisesti omistetuille yrityksille. Konsernin kansainvälisen liiketoiminnan volyyymi on kasvanut ja voi tulevaisuudessa edelleen kasvaa. Toimintaympäristö on haasteellinen



ja jotkut asiakkaat voivat vähentää tai lykätä suunnittelemaansa hankintoja, luopua niistä tai pyytää muutoksia voimassa oleviin sopimuksiin.

Patrian liiketoiminnan luonteesta seuraa, että yksittäiset myyntisopimukset voivat olla suuria suhteessa konsernin liikevaihtoon. Ne voivat sisältää tuotekehitystä, vaatia laajasti alihankintaa ja yhteistyötä muiden osapuolten kanssa sekä johtaa usean vuoden aikana tapahtuviin toimituksiin. Lisäksi toimitus sisältö ja yhteistyökumppanien kanssa toteutettavan teollisen yhteistyön muoto voivat olla monimutkaisia. Tällaisiin sopimuksiin ja hankkeisiin liittyvät riskit ja epävarmuudet voivat tyypillisesti olla moninaisia ja merkittäviä.

Käynnissä olevien ja uusien hankkeiden riskien ja epävarmuuksien identifiointin, arvioinnin, seurannan sekä hallinnoinnin menettelytapoja ja resursseja on kehitetty ja kehitetään edelleen.

Toukokuussa 2008 Suomen keskusrikospoliisi ilmoitti esitutkinnasta koskien Patria Vehicles Oy:n toimintaa ajoneuvo-kaupassa Sloveniassa (2006) sekä entisen Patria Vammas Oy:n (myöhemmin Patria Weapon Systems Oy) toimintaa kenttätykihankkeessa Egyptissä (1999) tarkoituksena selvittää, onko näiden yksiköiden toiminnassa edellä mainittuihin projekteihin liittyen syyllistytty lahjontaan tai muihin väärinkäytöksiin.

Vuonna 2009 Egyptin kenttätykihankkeen esitutkintapöytäkirja toimitettiin asianosaisille kommentoitavaksi ja siirrettiin valtionsyyttäjälle. Kesäkuussa 2010 valtionsyyttäjä päätti kohdistaa Patrian tytäryhtiö Patria Land & Armament Oy:öön vaatimuksen oikeushenkilön rangaistusvastuusta jutussa, jossa tytäryhtiön entinen johtaja ja kolme muuta toimihenkilöä saavat syytteen mm. törkeästä lahjuksen antamisesta. Kesäkuussa 2011 Pirkanmaan kärjäoikeus hylkäsi Patria Land Services Oy:n saaman lahjussyytteen. Kärjäoikeus sen sijaan tuomitsi Patrian neljä entistä tai nykyistä toimihenkilöä ehdollisiin vankeusrangaistuksiin kirjanpitorikoksesta, törkeästä kirjanpitorikoksesta tai avunannosta siihen. Kaikki osapuolet ovat ilmoittaneet tyytymättömyytensä päätöksiin, joten asian käsittely jatkuu.

Slovenian ajoneuvokauppaan liittyvä esitutkinta valmistui tilikauden lopussa, jolloin myös asianomaisten loppulausunnot toimitettiin viranomaisille. Tilivuoden aikana Keskusrikospoliisi vahvisti laajentavansa Patria Vehicles Oy:n esitutkintaa koskemaan myös ajoneuvokauppaa Kroatiaan (2007) jo aiemmin ilmoittamansa mukaisesti. Nämä prosessit ovat kestoiltaan pitkiä ja jatkuvat todennäköisesti taustalla vielä vuosia.

## Ympäristöpolitiikka

Patrialla on ympäristöpolitiikka, jonka mukaisesti liiketoiminnan suunnittelussa, toiminnoissa ja johtamisessa otetaan huomioon ympäristönäkökohtia ja niiden vaikutuksia ja riskejä. Useimmat Patrian liiketoimintojen toimintajärjestelmät täyttävät ISO -ympäristövaatimukset.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Joulukuussa julkistettiin yritysjärjestely, jonka ensimmäisessä vaiheessa Patrian tytäryhtiö Millog Oy osti Inlog Partners Oy:n koko osakekannan 31. joulukuuta 2011. Yritysjärjestelyyn liittyen Insta DefSec Oy:n integrointiliiketoiminta myytiin osaksi Oricopa Oy:tä ja vuoden vaihteen jälkeen Millog Oy hankki omistukseensa 57,2 % Oricopa Oy:n osakkeista. Järjestely toteutetaan loppuun vuoden 2012 alkupuoliskolla. Liiketoimintajärjestelyillä turvataan suomalaisen puolustusvälineiteollisuuden menestymistä kiristyvässä kilpailutilanteessa. Merkittäviä synergia- ja keskittämisetuja saavutetaan muun muassa asejärjestelmien integrointi- ja modernisointiprojekteissa, varustelutoiminnassa sekä asehuollossa.

## Näkymät

Patrian toiminta jatkuu vuonna 2012 aiempina vuosina saatujen uusien tilausten ansiosta hyvällä tasolla. Konsernin vuoden 2012 liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuoteen 2011 verrattuna ja liikevoiton ennen kertaluontoisia eräjä paranevan. Maailman-

talouden heikentynyt tilanne näkyy Patriassa todennäköisesti viiveellä, mutta kotimarkkinan supistuminen ja puolustusvoimauudistus pakottavat kuitenkin jo kuluvalle tilikaudella suunnittelemaan sopeuttamista. Eräisiin merkittäviin toimitusprojekteihin, etenkin Slovenian ajoneuvohankkeeseen, liittyy edelleen riskejä, joilla toteutuessaan voi olla olennainen kielteinen vaikutus konsernin kannattavuuteen.

## Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

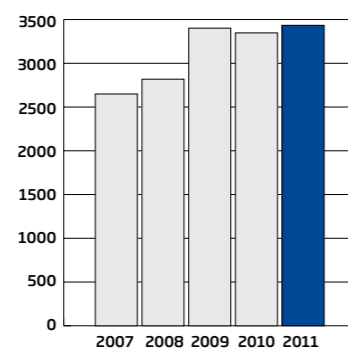
Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2011 on 174 532 974,20 euroa, josta tilikauden voitto on 10 626 163,60 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,27 euroa kutakin osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 10 266 708,96 euroa. Jäljelle jäävät 164 266 265,24 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

## Varsinainen yhtiökokous 2012

Patria Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään Helsingissä 11. huhtikuuta 2012.

Henkilöstö keskimäärin



# Konsernitilinpäätös (IFRS)

## KONSERNITASE

Milj. EUR	Liite	31.12.2011	31.12.2010
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Konserniliikearvo	11	45,7	40,0
Aineettomat hyödykkeet	11		
Kehittämismenot		3,2	4,0
Aineettomat oikeudet		21,2	22,5
Liikearvo		1,9	1,9
Muut pitkävaikutteiset menot		1,9	1,5
Ennakkomaksut		9,3	0,0
Aineelliset hyödykkeet	11		
Maa- ja vesialueet		3,1	3,1
Rakennukset ja rakennelmat		60,1	58,7
Koneet ja kalusto		37,2	38,6
Muut aineelliset hyödykkeet		0,2	0,8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		8,6	2,4
Osuudet osakkuusyhtiöissä	12	0,4	0,4
Osakkeet ja muut osuudet	13	0,7	0,6
Laskennallinen verosaaminen	10	22,0	24,7
Muut saamiset		1,9	1,6
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>217,3</b>	<b>200,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		79,6	60,4
Keskeneräiset tuotteet		56,7	45,4
Valmiit tuotteet		10,4	11,0
Ennakkomaksut		17,3	12,9
Saamiset	14		
Myyntisaamiset	2	152,1	111,5
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	12	1,4	0,7
Muut saamiset		20,3	17,6
Siirtosaamiset		76,2	74,3
Johdannaissopimukset	22	2,6	4,2
Tilikauden verot	10	0,9	0,6
Rahoitusarvopaperit	16	39,9	10,1
Rahat ja pankkisaamiset	16	22,1	60,5
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>479,3</b>	<b>409,3</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>696,7</b>	<b>610,2</b>

## KONSERNITASE

Milj. EUR	Liite	31.12.2011	31.12.2010
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	18	38,0	38,0
Arvonmuutosrahasto	17	1,7	1,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		164,1	164,1
Muuntoerot		-2,3	0,8
Kertyneet voittovarot		0,3	-2,7
Tilikauden voitto		39,5	3,5
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta</b>		<b>241,4</b>	<b>205,2</b>
<b>Vähemmistöosuus</b>		<b>7,4</b>	<b>6,2</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>248,8</b>	<b>211,5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	10	2,6	3,9
Varaukset	20	63,6	64,6
Korolliset velat	19	66,6	68,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>132,7</b>	<b>136,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	19	5,9	17,3
Saadut ennakot		105,0	89,8
Ostovelat		40,6	35,6
Velat osakkuusyhtiöille	12	19,7	20,3
Muut lyhytaikaiset velat		38,0	37,5
Siirtovelat	15	95,2	54,6
Johdannaissopimukset	22	1,7	1,9
Tilikauden verot	10	8,9	5,3
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>315,1</b>	<b>262,3</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>696,7</b>	<b>610,2</b>

KONSERNITULOSLASKELMA

Milj. EUR	Liite	Pro Forma			
		1-12/2011	%	1-12/2010	%
<b>Liikevaihto</b>	4	<b>618,4</b>		<b>564,3</b>	
Liiketoiminnan muut tuotot	5	5,0		6,4	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		3,6		-0,7	
Valmistus omaan käyttöön		0,0		1,0	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-229,0		-186,7	
Varastojen muutos		21,9		-1,8	
Ulkopuoliset palvelut		-37,6		-26,7	
Henkilöstökulut	7	-203,4		-190,8	
Poistot ja arvonalentumiset	8	-21,5		-21,4	
Liiketoiminnan muut kulut	5	-97,1		-133,1	
<b>Liikevoitto</b>		<b>60,3</b>	9,7 %	<b>10,5</b>	1,9 %
Rahoitustuotot ja -kulut	9				
Korko- ja muut rahoitustuotot		1,3		1,1	
Korko- ja muut rahoituskulut		-3,9		-4,2	
Kurssierot		-0,1		-0,1	
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>57,6</b>	9,3 %	<b>7,2</b>	1,3 %
Tuloverot	10	-18,1		-3,7	
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>39,5</b>	6,4 %	<b>3,5</b>	0,6 %
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta		3,0		2,6	
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta		36,5		0,9	
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>39,5</b>	6,4 %	<b>3,5</b>	0,6 %
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>					
Tilikauden voitto		39,5		3,5	
Muut laajan tuloksen erät					
Tulevien kassavirtojen suojaus		0,2		-0,5	
Muuntoeron muutos		-1,1		4,5	
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>38,6</b>	6,2 %	<b>7,6</b>	1,3 %
Vähemmistön osuus tilikauden laajasta tuloksesta		3,0		2,6	
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta		35,5		5,0	
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>38,6</b>	6,2 %	<b>7,6</b>	1,3 %

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. EUR	Liite	Pro Forma	
		1-12/2011	1-12/2010
Tilikauden voitto		39,5	3,5
Poistot ja arvonalentumiset	8	21,5	21,4
Muut oikaisut		-21,1	-12,3
Rahoituserät		2,7	3,3
Verot		18,1	3,7
Saamisten muutos		-48,9	-34,3
Velkojen muutos		63,2	108,1
Vaihto-omaisuuden muutos		-29,7	-1,8
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>45,2</b>	<b>91,6</b>
Saadut korot		1,3	0,4
Maksetut korot		-1,8	-1,8
Saadut osingot		0,0	0,0
Muut rahoituserät		-0,7	1,2
Maksetut verot		-6,5	-3,7
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>37,5</b>	<b>87,8</b>
Ostetut konserniyhtiöt		-4,8	0,0
Ostetut osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset		0,0	-0,2
Ostetut liiketoiminnat		0,0	-0,8
Muun käyttöomaisuuden ostot		-24,1	-16,0
Myydyt konserniyhtiöt		0,0	0,0
Muiden osakkeiden myynnit		0,0	0,1
Muun käyttöomaisuuden myynnit ja muut muutokset		0,2	-5,0
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten lisäys		-0,1	0,0
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-28,8</b>	<b>-21,9</b>
Pitkäaikaisten lainojen lisäys/vähennys		0,4	0,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0,0	15,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		0,0	-11,1
Pitkäaikaisten lainojen siirto lyhytaikaisiin		-4,2	-15,8
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		0,0	-30,7
Pitkäaikaisten lainojen siirto lyhytaikaisiin		4,2	15,8
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-15,8	0,0
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys		0,1	-0,2
Muut muutokset		-2,2	1,9
Hankittujen yhtiöiden likvidit varat hankintahetkellä		0,1	0,2
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-17,4</b>	<b>-24,8</b>
<b>Likvidien varojen muutos</b>		<b>-8,6</b>	<b>41,1</b>
Muutos		-8,6	41,1
Likvidit varat kauden alussa		70,6	29,5
<b>Likvidit varat kauden lopussa*</b>	16	<b>62,0</b>	<b>70,6</b>

\* Likvidit varat kauden lopussa sisältää 12,3 miljoonaa euroa (27,7 milj. euroa) Nammo-konsernin rahavaroja, jotka eivät ole Patria Oyj:n käytettävissä.

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. EUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Muunto- erot	Kerty- neet voitto- varat	Vähem- mistö- osuus	Yhteensä
1.1.2011	38,0	164,1	1,5	0,8	0,8	6,2	211,5
Maksetut osingot							0,0
Laajan tuloksen erät			0,2	-3,1	2,0		-0,9
Muut muutokset					-2,5	1,2	-1,2
Tilikauden voitto					39,5		39,5
<b>31.12.2011</b>	<b>38,0</b>	<b>164,1</b>	<b>1,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>39,9</b>	<b>7,4</b>	<b>248,8</b>

Milj. EUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Muunto- erot	Kerty- neet voitto- varat	Vähem- mistö- osuus	Yhteensä
1.1.2010	38,0	164,1	2,0	-1,5	-1,9	5,2	205,9
Maksetut osingot							0,0
Laajan tuloksen erät			-0,5	2,3	2,3		4,1
Muut muutokset					-3,1	1,0	-2,0
Tilikauden voitto					3,5		3,5
<b>31.12.2010</b>	<b>38,0</b>	<b>164,1</b>	<b>1,5</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>	<b>6,2</b>	<b>211,5</b>

## > Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

#### Liiketoiminnan kuvaus

Patria on kansainvälisesti toimiva puolustus- ja ilmailuteollisuuskonserni, joka toimittaa omaan erityisosaamiseensa ja kumppanuuksiin perustuvia, kilpailukykyisiä ratkaisuja asiakkailleen. Patria Oyj:n osakkeista omistaa Suomen valtio 73,2 % ja European Aeronautic Defence and Space Company EADS N.V. (EADS) 26,8 %.

Patrian omistajat päättivät 14.4.2010 perustaa Patria Holding Oyj:n (Patria Oyj 1.6.2011 lähtien), jolle niiden omistamat Patria Oyj:n (Patria Finance Oyj 1.6.2011 lähtien) osakkeet siirtyivät. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu poolingmenetelmällä (IFRS 3.2-2 - "Saman määräysvallan alaisia yhteisöjä koskevat liiketoimintojen yhdistämiset" mukaisesti).

Patria Oyj:n ja sen tytäryritysten (yhdessä "Patria" tai "konserni") liiketoiminta jakautuu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Land Solutions, Systems and Services sekä Muut toiminnot.

Patria Oyj ("yhtiö") on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka rekisteröity osoite on Kai-vokatu 10 A, 00100 Helsinki.

#### Esitystapa

Patrian konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionin käyttöönotettaman kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti (International Financial Reporting Standards, IFRS), joka sisältää kansainväliset tilinpäätösstandardit (IAS) sekä International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) tulkinnot.

#### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulojen määriin raportointikaudella.

Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman

käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, tuloveroja, varastoarvoja, varauksia, eläkevastuita sekä liikearvojen ja muiden erien arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaatteissa ja tilinpäätöksen asianomaisten liitetietojen yhteydessä.

Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

#### Konsolidointiperiaatteet

##### Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää Patria Oyj:n ja kaikki ne yritykset, joiden äänivallasta emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin puolet. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

##### Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset, joista konserni omistaa yleensä 20 – 50 % äänivallasta tai joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrityksen veloitteiden täyttämiseen.

##### Yhteisyritykset

Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa yhtiö on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut jakamaan taloudellisen ja liiketoiminnallisen määräysvallan toisten osapuolten kanssa. Konsernin osuudet yhteisyrityksistä yhdistellään konsernitilinpäätökseen suhteellisesti rivi riviltä. Tällöin Patrian konsernitilinpäätös sisältää omistuosuuksia vastaavan määrän yhteisyritysten varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. Nammo-konserni on yhdistelty konsernitilinpäätökseen suhteellisesti rivi riviltä.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat sisäiset katteet ja konsernin sisäinen voitonjako

eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Saman määräysvallan alaisten yhteisöjen väliset liiketoimintojen yhdistämiset on käsitelty alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, sillä nämä hankinnat eivät sisälly IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistämiset -standardin soveltamisalaan.

## Ulkomaanrahanmääräiset erät

Ulkomaanrahanmääräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat sekä johdannaisinstrumentit on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaanrahanmääräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolella sijaitsevien konserniyhtiöiden tuloslaskemat muunnetaan euroiksi raportointikauden keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilinpäätöksen muuntamisesta euroiksi johtuvat kurssierot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan suoraan oman pääoman muuntoeroihin.

Myytyjen konserniyhtiöiden osalta kertyneet omaan pääomaan kirjatut muuntoerot sisällytetään tuloslaskelman luovutusvoittoon tai -tappioon.

## Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentit ryhmitellään lainoihin ja muihin saamiin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin, jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja velkoihin.

Siltä osin kuin liitetiedoissa ei ole erikseen esitetty, tasearvojen katsotaan vastaavan käypiä arvoja.

Lainat ja muut saamiset sekä rahoitusvelat kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenoa käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellaan rahastosijoitukset ja ne arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää kirjataan hankintamenoa arvonalentumisilla vähennettyinä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksista kuluksi tuloslaskelmaan. Jos arvo on olennaisesti tai pitkäaikaisesti alentunut se kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä.

Kaikki johdannaisoppimukset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrit-

tely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kurseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmääritysmalleihin.

Konserni soveltaa IFRS:n mukaista suojauslaskentaa valuuttamääräisiä erittäin todennäköisiä tulevia rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin (rahavirran suojaus). Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan laajan tuloslaskelman eriin. Tehoton osa kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Kertynyt käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan omasta pääomasta tulokseen samoille kausille, joilla suojattavat kassavirrat vaikuttavat tulokseen. Tase-erien suojauksessa ei sen sijaan sovelleta suojauslaskentaa.

Laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksiin kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään soveltuvat vero-oikaisut.

## Tuloutusperiaate

Liikevaihto sisältää tuotot tavaroiden sekä palveluiden myynnistä oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla sekä valuuttamääräisestä myynnistä aiheutuvilla kurssieroilla. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

Pitkän valmistusajan vaativista suoritteista syntyvä tulo on kirjattu tuotoksi valmiusasteen perusteella. Pitkäaikaishankkeiden valmiusaste on määritetty hankkeen jo toteutuneiden kustannusten suhteessa hankkeen arviointeihin kokonaiskustannuksiin.

Projektien myynti tuloutetaan projektin valmistusasteen mukaisesti, kun projektin lopputulos pystytään luotettavasti mittaamaan. Lopputulos on mitattavissa luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat myynnit ja kustannukset sekä projektin eteneminen pystytään mittaamaan luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

## Ennakkomaksut

Saatujen ennakoiden korkovaikutuksella on oikaistu myyntituottoja ja korkokuluja. Vastaavasti maksettujen ennakoiden korkovaikutuksella on oikaistu ostoja ja korkotuottoja.

## Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jonka aikana ne ovat syntyneet. Kehitysmenoja aktivoidaan IAS 38 standardien edellytysten täytyessä. Aktivoidut kehitysmenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan projektien etenemisen mukaan.

Aktivoiduille kehitysmenoille tulee tehdä säännöllisesti arvonalentumistesti vertaamalla siitä kerrytettävissä olevaa ra-

hamäärää sen kirjanpitoarvoon. Poistamattomat aktivoidut kehitysmenot, joiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan niistä kerrytettävissä olevaa rahamäärää korkeampi, kirjataan välittömästi kuluksi tuloslaskelmaan.

## Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Laajaan tulokseen kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti laajaan tulokseen. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassaolevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poisteroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, eläkevelvoitteista, varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

## Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa ja oikaistaan kuvastamaan mahdollisia taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuvia muutoksia.

Poistot perustuvat arviointeihin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

Rakennukset 10 – 30 vuotta  
Koneet ja kalusto 3 – 15 vuotta  
Muut aineelliset hyödykkeet 3 – 20 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Tavanomaiset korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tilikauden kuluksi. Merkittävät parannusinvestoinnit aktivoidaan, mikäli ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

## Liikearvo ja muu aineeton omaisuus

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Liikearvon arvo arvioi-

daan vuosittain tai useammin, mikäli olosuhteiden muuttuessa on todennäköistä, että arvo saattaa olla alentunut. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineettomia hyödykkeitä ovat aktivoidut kehitysmenot, tavamerkit, patentit, ohjelmistojen lisenssit sekä tuote- ja markkinointioikeudet. Aineettomat hyödykkeet, jotka syntyvät kehittämistoiminnasta, merkitään taseeseen vain, jos IAS 38 -standardin edellytykset täyttyvät.

Hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan poistoilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoa. Hyödykkeistä tehdään liikearvoa lukuun ottamatta tasapoistot taloudellisena vaikutusaikanaan, joka yleensä vaihtelee kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen. Kehitysmenoja poistetaan tasapoistoina tai lopputuotteen toimitusten suhteessa. Mikäli aineettoman hyödykkeen taloudellinen vaikutusaika ylittää 20 vuotta, voidaan tapauskohtaisesti poistot tehdä taloudellisena vaikutusaikana tasapoistoina toimitusten suhteessa. Ilmailuteollisuudessa ajat tutkimus- ja tuotekehitysprosessien käynnistämisestä valmiiden tuotteiden kaupallistamiseen samoin kuin tuotteiden eliniät ovat pitkät ja alan investoinnit teknologiaan ovat pitkävaikutteisia.

## Saadut avustukset

Valtiolta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tulokseen liiketoiminnan muihin tuottoihin niillä tilikausilla, joilla avustuksia vastaavat kulut ovat syntyneet. Aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan hyödykkeiden hankintamenoa pienennykseksi.

## Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvo arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Liikearvot testataan vuosittain. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden odotettavissa olevien vastaisten rahavirtojen nykyarvon.

Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentumista ei peruuteta enempää kuin mikä hyödykkeen tasearvo olisi ilman aikaisempien vuosien arvonalentumista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

## Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joiden perusteella konsernille siirtyy olennainen osa hyödykkeiden omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimukset merkitään taseeseen varoiksi ja veloiksi pääsääntöisesti vuokra-ajan alkamisajankohtana joko hyödykkeen käyvän arvon suuruisena tai sitä alemman vähimmäisvuokrien nykyarvon suuruisena määränä.



Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot muiden käyttöomaisuushyödykkeiden tapaan joko hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Rahoitusleasingvelat sisältyvät taseen pitkä- ja lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Mikäli omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään sopimus muuna vuokrasopimuksena, ja sopimuksen perusteella maksettavat vuokrat kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa.

## Työsuhde-etuudet

Konserniyhtiöillä on eri maissa eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden veloitteiden nykyarvo on merkitty taseeseen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Suomen TyEL-työeläke-järjestelmän mukaisia työkyvyttömyys- ja vanhuuseläkkeitä on käsitelty maksuperusteisina ja työttömyyseläkkeet etuuspohjaisina. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10 % järjestelyn etuuspohjaisten eläkeveloitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisemman nettorealisoituarvon määräisenä. Hankintameno määritetään noudattaen fifo-periaatetta tai keskihintamenetelmää, joka on riittävän lähellä fifo-periaatteen mukaan laskettua todellista hankintamenoa.

Vaihto-omaisuuden arvoon luetaan vaihto-omaisuuden hankintamenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen välillisistä kustannuksista.

## Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisoituarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

## Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista. Sijoitukset likvideihin korkorahastoihin sisältyvät rahavaroihin. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

## Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja sen suuruus voidaan luotettavasti määrittellä. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, takuuveloitteisiin ja reklamaatioihin.

## Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä.

## Segmenttiraportointi

Konserni on päättänyt olla noudattamatta vapaaehtoista IFRS 8 standardia ja ei esitä tilinpäätöksessä segmentti-informaatiota.

## Uusien ja muutettujen IFRS-standardien sekä IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Seuraavat standardit ja tulkinnat olivat pakollisia vuoden 2011 aikana, mutta niillä ei ollut olennaisia vaikutuksia konsernitilinpäätöksen lukuihin:

- IFRS 1, First-time Adoption of International Financial Reporting Standards – Limited Exemption from Comparative IFRS 7 Disclosures for First-time Adopters
- IAS 24, Related Party Disclosures (Revised)
- IAS 32, Financial Instruments: Presentation – Classification of Right Issues (Amendment)
- IFRIC 14, Prepayments of a Minimum Funding Requirement (Amendment)
- IFRIC 19, Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

Seuraavat standardit ja tulkinnat tulevat voimaan vuoden 2012 aikana, mutta ne eivät ole olennaisia konsernin toimintojen kannalta:

- IFRS 1, First-time Adoption of International Financial Reporting Standards (Amendment) – Severe Hyperinflation and Removal of Fixed Dates for First-time Adopters
- IFRS 7, Financial Instruments: Disclosures (Amendment)
- IAS 12, Income Taxes (Amendment) – Deferred Taxes: Recovery of Underlying Assets

## 2. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

### Rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnan pääperiaatteet

Patrian hallitus on hyväksynyt rahoitushallinnon periaatteet, joiden mukaan hoidetaan konsernin emo- ja tytäryhtiöiden rahoitushallintoa sekä rahoitusriskien hallintaa.

Konsernin rahoitustoiminnon keskeiset tehtävät ovat varmistaa emo- ja tytäryhtiöiden rahoituksen riittävyys kaikkina aikoina, varainhankinta, luottolimiittien järjestäminen, likvidien varojen sijoittaminen, nettorahoituskulujen optimointi, rahoitusriskien hallinnan järjestäminen ja toteuttaminen, tarjota ja järjestää tytäryhtiöille näiden tarvitsemia rahoituspalveluja sekä tuottaa konsernin johdolle informaatiota konsernin rahoituskellisesta asemasta ja riskeistä.

Rahoitusriskit jaetaan jäljempänä valuuttariskeihin, korkoriskeihin, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskeihin, luotto- ja vastapuoliriskeihin sekä operationaalisiin riskeihin. Konsernin tytäryhtiöt ja liiketoiminnot hallinnoivat omia rahoitusriskejään rahoitushallinnon toimintaperiaatteiden sekä konsernin rahoitustoiminnon määrittämien ohjeiden mukaisesti.

### Valuuttariskit

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojaautua valuuttakurssimuutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Valuuttapositiot, jotka sisältävät sitovat myynti-, osto- ja rahoitussopimukset sekä erittäin todennäköiset ennustetut kassavirrat (transaktiopositio) suojataan valuuttajohdannaisilla projekti- tai transaktiokohtaisesti. Konsernin tytäryhtiöt vastaavat valuuttariskiensa määrittämisestä ja suojaamisesta vastapuolenaan Patria Finance Oyj, joka tekee tarvittavat suojaussopimukset pankkien kanssa.

Konserni soveltaa IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa erittäin todennäköisiä tulevia valuuttamääräisiä rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin (rahavirran suojausta). Näiden

johdannaisten käyvän arvon muutoksen tehokas osuus merkitään laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksiin, kunnes se kirjataan tulokseen samanaikaisesti suojauksen kohteesta realisoituvan valuuttakurssimuutoksen kanssa. Suurin osa suojauksista erääntyy vuoden sisällä. Tase-erien suojauksessa ei sovelleta suojauslaskentaa.

Jäljempänä esitettävän IFRS 7 -standardin edellyttämän herkkyyssanalyysin tarkoitus on havainnollistaa konsernin tuloksen ennen veroja ja oman pääoman herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle. Nettovaluuttapositioiden laskennassa on huomioitu tilinpäätöshetkellä yhtiöiden taseissa olevat vierasvaluuttamääräiset rahoitusvarat ja -velat, näihin kohdistetut suojaukset sekä ne johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennassa. Näiden erien käyvän arvon muutos kirjataan tulokseen.

Suoraan omaan pääomaan vaikuttaa arvonmuutosrahastoon kirjattu käyvän arvon muutos suojauslaskennan piirissä olevista johdannaisista. Käyvän arvon muutoksen vaikutuksen odotetaan kumoutuvan ajan myötä suojauskohteena olevien erittäin todennäköisten tulevien rahavirtojen vastakkaisten arvonmuutosten realisoituessa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty nettovaluuttapositiot, sekä herkkyyssanalyysin mukaiset vaikutukset tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan, mikäli käsiteltävä valuutta olisi vahvistunut euroa vastaan tilinpäätöspäivänä. Valuutan vastaava heikkeneminen aiheuttaisi vastakkaismerkkisen muutoksen. Herkkyyttä laskettaessa on käytetty viiden prosentin valuuttakurssimuutosta.

Nettopositioilaskennan perusteella tilinpäätöshetkellä merkittävimmät valuuttapositiot olivat Ruotsin kruunussa, Englannin punnassa ja Yhdysvaltain dollarissa. Nammo AS:n valuuttapositiot eivät ole mukana herkkyyssanalyysissä.

### IFRS 7 -HERKKYSSANALYYSIN MUKAINEN HERKKYYS VALUUTTAKURSSIMUUTOKSILLE 2011

Milj. EUR	SEK	GBP	USD
Nettopositio	3,8	-0,1	-0,0
Vaikutus tulokseen ennen veroja	0,2	0,0	0,0
Vaikutus omaan pääomaan	0,3	0,1	-0,2

### IFRS 7 -HERKKYSSANALYYSIN MUKAINEN HERKKYYS USD VALUUTTAKURSSIMUUTOKSELLE

Milj. EUR	2010
Nettopositio	3,5
Vaikutus tulokseen ennen veroja	0,1
Vaikutus omaan pääomaan	-0,0

Konsernin euroalueen ulkopuolisten tytä- ja yhteisyritysten yhdistelystä konsernitilinpäätökseen aiheutuu konsernin omaan pääomaan muuntoeroja (translaatoriski). Pääperiaate on olla suojaamatta translaatoriskejä.

## Korkoriski

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin ja -tuottoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaissopimusten käypiin arvoihin. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on suojautua korkojen muutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Korkoriskiä hallitaan vaikuttamalla

saamisten ja velkojen keskimääräiseen korkosidonnaisuusaikaan (duraatio) sekä tarvittaessa johdannaissopimuksilla.

Korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 31.12.2011 oli 4,8 vuotta (7,4) ja saamisten alle yhden kuukauden

## KORKOJEN SIDONNAISUUSJAKSOT

Milj. EUR	0 - 6 kk	6 - 12 kk	12 - 24 kk	24 - 36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Rahoitusleasingvelat	9,7	0,5		0,8	14,3	25,3
Eläkelainat					15,0	15,0
Rahalaitoslainat	19,8			1,7	1,9	23,3
Muut korolliset velat					7,9	7,9
Korolliset saamiset	-62,0					-62,0
<b>Yhteensä 2011</b>	<b>-32,5</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>2,5</b>	<b>39,1</b>	<b>9,5</b>

## KORKOJEN SIDONNAISUUSJAKSOT

Korkojen sidonnaisuusjaksot						
Milj. EUR	0 - 6 kk	6 - 12 kk	12 - 24 kk	24 - 36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Rahoitusleasingvelat					23,8	23,8
Eläkelainat		12,5			15,0	27,5
Rahalaitoslainat	22,1				3,9	26,0
Muut korolliset velat					8,1	8,1
Korolliset saamiset	-70,6					-70,6
<b>Yhteensä 2010</b>	<b>-48,4</b>	<b>12,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>50,7</b>	<b>14,8</b>

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2011 konsernin korolliset velat olivat yhteensä 72,6 miljoonaa euroa (85,4), joista kiinteäkorkoisia 35,3 miljoonaa euroa (61,3) ja vaihtuvakorkoisia 37,3 miljoonaa euroa (24,0). Korolliset saamiset olivat yhteensä 62,0 miljoonaa euroa (70,6), joista 22,1 miljoonaa euroa (60,5) oli vaihtuvakorkoisia ja 39,9 miljoonaa euroa (10,1) kiinteäkorkoisia.

IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi, tässä yhden prosenttiyksikön nousu markkinakoroissa johtaisi 31.12.2011 taseen korollisten velkojen ja saamisten osalta vuotuisten nettokorkokustannusten kasvuun 0,3 miljoonalla eurolla (0,4). Vastaava koron lasku aiheuttaisi yhtä suuren vastakkaismerkkisen muutoksen. Konsernilla ei ollut avoinna olevia korkojohdannaisia 31.12.2011.

## Muut markkinariskit

Rahoitusriskien lisäksi Patria altistuu mm. raaka-aineiden ja komponenttien hintariskeille. Konsernin liiketoiminnot ovat vas-

tuussa näiden riskien tunnistamisesta ja suojautumisesta. Patria pyrkii suojautumaan hintariskeiltä ensisijaisesti myynti- ja ostosopimuksiin sisällytettävien ehdoin. Patria ei käytä johdannaissopimuksia näiden riskien suojaamiseen.

## Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski

Maksuvalmiusriskiä minimoidaan pitämällä likviditeettivaranto riittävän suurena, jotta se kaikkina aikoina kattaa konsernin juoksevan liiketoiminnan likviditeettitarpeen.

Jälleenrahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolimiiteistä erääntyy ajanjaksona, jolloin jälleenrahoitus taloudellisesti tai sopimuksellisesti on mahdollista, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien erääntymisaikatauluja.

Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2011 oli 5,1 vuotta (5,1).

## KOROLLISET VELAT JA NIIDEN LYHENNYSOHJELMA

Milj. EUR	2012	2013	2014	2015	2016	2017-	Yhteensä
Rahoitusleasingvelat	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	19,0	26,3
Eläkelainat	3,8	3,8	3,8	3,8	0,0	0,0	15,0
Rahalaitoslainat	0,5	10,6	5,3	5,3	0,5	1,1	23,3
Muut korolliset velat	0,2	0,3	0,3	0,3	0,1	6,9	8,0
<b>Yhteensä 2011</b>	<b>5,9</b>	<b>16,1</b>	<b>10,8</b>	<b>10,8</b>	<b>2,0</b>	<b>27,0</b>	<b>72,6</b>

Milj. EUR	2011	2012	2013	2014	2015	2016-	Yhteensä
Rahoitusleasingvelat	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	17,4	23,8
Eläkelainat	12,5	3,8	3,8	3,8	3,8	0,0	27,5
Rahalaitoslainat	3,3	10,1	5,3	5,2	0,5	1,7	26,0
Muut korolliset velat	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	6,9	8,1
<b>Yhteensä 2010</b>	<b>17,3</b>	<b>15,4</b>	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>	<b>5,7</b>	<b>25,9</b>	<b>85,4</b>

Patrialla oli 31.12.2011 osana likviditeettivarantoon käyttämättömiä rahoitusreservejä seuraavasti: yritystodistusohjelma 100,0 miljoonaa euroa (100,0), rahoituslimiittejä 70,0 miljoonaa euroa (85,0) sekä tililimiittejä yhteismäärältään 15,6 miljoonaa euroa (15,6). Rahoitusreservit eivät sisällä Nammo AS:n reservejä.

taan suojaututaan pääsääntöisesti sopimalla niitä pienentävistä maksuehdoista myyntisopimuksissa.

Konsernin likvidien varojen sijoittamiseen liittyvää luottoriskiä hallinnoidaan määrittämällä hyväksytyt ja hyvän luottokelpoisuuden omaavat vastapuolet sekä vastapuolien osalta hyväksytyt sijoitusten enimmäismäärät. Konsernilla ei ole merkittäviä lainasaamisia.

## Luotto- ja vastapuoliriski

Konsernin operatiiviseen toimintaan ei asiakaskunnan rakenteen vuoksi liity merkittäviä luottoriskejä. Luottoriskejä vas-

## MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

Milj. EUR	2011	2010
Erääntymättömät myyntisaamiset	126,7	88,8
1 - 30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	11,2	12,6
31 - 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	5,0	2,0
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	9,2	8,1
<b>Yhteensä</b>	<b>152,1</b>	<b>111,5</b>

### Rahoitushallinnon operationaalinen riski

Rahoitushallinnon operationaalisen riskienhallinnan tavoitteena on eliminoida tilanteet, joissa puutteellisista rahoituksen valvontajärjestelmistä tai toimintatavoista voi aiheutua konsernille tappioita tai jotka lisäävät rahoitusriskien kokonaismäärää. Riskiä minimoidaan pitämällä konsernirahoitusyksikön ammattitaito korkealla tasolla, kuvaamalla ja dokumentoimalla rutiinit sekä asianmukaisella työtehtävien organisoimalla. Transaktioihin liittyviä riskejä minimoidaan limiittiseurannalla, kauppojen vahvistusten seurannalla sekä säännöllisellä kokonaisarvioinnilla.

### Pääomanhallinta

Konsernin pääomahallinnan tavoitteina on turvata toiminnan jatkuvuus, ylläpitää tervettä taserakennetta, varmistaa riittävät ra-

hoitusreservit, hallinnoida korollisten velkojen ja rahoitusliittien maturiteettirakennetta ja muita ehtoja sekä samanaikaisesti luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannuksia.

### Vakuutukset

Patria pyrkii varautumaan riskeihin kehittämällä jatkuvasti valmiuttaan käsitellä erilaisia mahdollisia kriisitilanteita sekä ylläpitämällä vakuutusturvaa. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus-, keskeytys- ja ilmailuvakuutukset, joiden yhteenlasketut vakuutusmaksut muodostavat suurimman osan vapaaehtois-ten vakuutusten vakuutusmaksuista.

## 3. YRITYSOSTOT JA -MYYNNIT

Vuonna 2011 konsernissa ei ollut merkittäviä liiketoimintajärjestelyjä.

## 4. PITKÄAIKAISHANKKEET

### LIKEVAIHTO TULOUTUSTAVOITTAIN

Milj. EUR	Pro Forma	
	2011	2010
Toimitusperusteinen liikevaihto	462,2	478,1
Valmistusasteen mukainen tuloutus	156,2	86,2
<b>Yhteensä</b>	<b>618,5</b>	<b>564,3</b>

### PROJEKTIT, JOIDEN VALMISTUSASTEEN MUKAINEN ARVO YLITTÄÄ LASKUTETUT ENNAKOT

Milj. EUR	2011	2010
Keskeneräisten projektien kulut ja bruttovoitto	203,6	231,9
Ennakkolaskutus	130,8	163,8
<b>Netto</b>	<b>72,9</b>	<b>68,0</b>

### PROJEKTIT, JOISSA LASKUTETUT ENNAKOT YLITTÄVÄT VALMISTUSASTEEN MUKAISEN ARVON

Milj. EUR	2011	2010
Keskeneräisten projektien kulut ja bruttovoitto	389,2	218,5
Ennakkolaskutus	441,5	235,4
<b>Netto</b>	<b>52,3</b>	<b>16,9</b>

## 5. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

### LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. EUR	Pro Forma	
	2011	2010
Vuokratuotot	1,5	1,5
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,1	0,0
Palvelusten myynti	0,4	0,4
Muut liiketoiminnan tuotot	2,8	4,5
Avustukset	0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>5,0</b>	<b>6,4</b>

### LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. EUR	Pro Forma	
	2011	2010
Tutkimus ja kehitys	2,1	1,8
Vuokratulot	10,0	8,7
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,0	0,5
Muut liiketoiminnan kulut*	85,0	122,2
<b>Yhteensä</b>	<b>97,1</b>	<b>133,1</b>

\*sisältää muita kuluja liittyen markkinointiin ja myyntiin, ulkopuolisiin palveluihin, toimitiloihin ja matkustukseen sekä IT- ja muita kuluja.

### PÄÄTILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Milj. EUR	Pro Forma	
	2011	2010
Tilintarkastuspalkkiot	0,3	0,1
Tilintarkastuspalkkiot oheispalveluista	0,0	0,1
Palkkiot muista palveluista	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>

## 6. TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSKULUT

Milj. EUR	Pro Forma	
	2011	2010
Tutkimus- ja tuotekehityskulut yhteensä	25,7	31,3
Tilikauden aikana kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehityskulut	5,5	6,4

## 7. HENKILÖSTÖKULUT

Milj. EUR	Pro Forma	
	2011	2010
Emoyhtiön hallituksen, neuvottelukunnan ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	0,7	0,7
Muut palkat ja palkkiot	160,8	152,8
Eläkekulut ja -vakuutusmaksut	22,5	19,3
Muut henkilösivukulut	19,4	18,0
<b>Yhteensä</b>	<b>203,4</b>	<b>190,8</b>

## HALLITUKSEN PALKKIOT JA LÄSNÄOLO KOKOUKSISSA

1 000 EUR	LÄSNÄOLO KOKOUKSISSA			
	2011	Hallitus	Tarkastus- valiokunta <sup>3</sup>	Nimitys- ja palkit- semisvaliokunta
<b>Hallituksen jäsenet 31.12.2011</b>				
Christer Granskog, puheenjohtaja	42	11 / 11	-	7 / 7
Kirsi Komi, varapuheenjohtaja <sup>1</sup>	20	7 / 7	6 / 6	-
Yvonne Eisele	24	10 / 11	3 / 4	-
Ilkka Hollo	23	11 / 11	-	-
Arto Honkaniemi	29	11 / 11	8 / 8	7 / 7
Jussi Itävuori	27	11 / 11	2 / 4	7 / 7
<b>Entiset hallituksen jäsenet</b>				
Anneli Tuominen, varapuheenjohtaja <sup>2</sup>	9	4 / 4	2 / 2	-
<b>Yhteensä</b>	<b>175</b>			

<sup>1</sup> 5.4.2011 alkaen

<sup>2</sup> 5.4.2011 saakka

<sup>3</sup> Neljän normaalin kokouksen lisäksi pidettiin neljä ylimääräistä Tarkastusvaliokunnan kokousta poikkeuksellisella kokoonpanolla.

1 000 EUR	LÄSNÄOLO KOKOUKSISSA PRO FORMA			
	2010	Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Nimitys- ja palkit- semisvaliokunta
<b>Hallituksen jäsenet 31.12.2010</b>				
Christer Granskog, puheenjohtaja <sup>1</sup>	28	6 / 6	-	1 / 1
Anneli Tuominen, varapuheenjohtaja	30	8 / 8	5 / 5	-
Yvonne Eisele <sup>1</sup>	19	5 / 6	5 / 5	-
Ilkka Hollo	23	8 / 8	-	-
Arto Honkaniemi	28	8 / 8	5 / 5	4 / 4
Jussi Itävuori	25	7 / 8	-	4 / 4
<b>Entiset hallituksen jäsenet</b>				
Risto Virrankoski, puheenjohtaja <sup>2</sup>	12	2 / 2	-	3 / 3
Hervé Guillou <sup>2</sup>	7	2 / 2	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>173</b>			

<sup>1</sup> 14.4.2010 alkaen

<sup>2</sup> 14.4.2010 saakka

## NEUVOTTELUKUNNAN PALKKIOT JA LÄSNÄOLO KOKOUKSISSA

1 000 EUR	Pro Forma			
	2011	Läsnäolo kokouksissa 2011	2010	Läsnäolo kokouksissa 2010
<b>Neuvottelukunnan jäsenet</b>				
Mikaela Nylander, puheenjohtaja	13	3 / 4	12	1 / 4
Reijo Laitinen, varapuheenjohtaja	8	3 / 4	8	3 / 4
Juha Hakola	7	3 / 4	7	4 / 4
Markku Koli <sup>2</sup>	5	1 / 3	6	2 / 4
Tuija Nurmi	6	2 / 4	7	4 / 4
Juha Rannikko <sup>1</sup>	1	1 / 1	-	-
Eero Reijonen	7	3 / 4	7	3 / 4
Eeva-Liisa Virkkunen	7	4 / 4	7	3 / 4
<b>Yhteensä</b>	<b>53</b>		<b>53</b>	

<sup>1</sup> 13.10.2011 alkaen

<sup>2</sup> 13.10.2011 saakka

Vuonna 2011 henkilöstön edustajat Jari Grönlund, Jussi Karimäki, Juha Kuusi ja Ari Viiala osallistuivat kaikkiin Neuvottelukunnan kokouksiin. Osallistumisista ei maksettu erillisiä palkkioita.

Vuonna 2010 henkilöstön edustajat Jussi Karimäki, Markku Korpela, Kari Ruokolahdi ja Ari Viiala osallistuivat kaikkiin Neuvottelukunnan kokouksiin. Osallistumisista ei maksettu erillisiä palkkioita.

Hallituksen palkkiot sisältävät kuukausipalkkion sekä 600 euron kokouspalkkion jokaisesta hallituksen ja hallituksen valiokunnan kokouksesta, johon hallituksen jäsen osallistuu.

Toimitusjohtajalle maksetut palkat, palkkiot ja edut olivat yhteensä 459 530 (493 113 Pro Forma) euroa. Toimitusjohtajan eläkeikä on sovittu 62 vuotta. Toimitusjohtajan eläkejärjestely on kiinteä ja maksupohjainen ja sitä täydentämään on otettu vakuutus. Järjestelyn kustannus tilikaudella oli 132 004 (129 361) euroa. Toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoa toimitusjohtajan, maksaa yhtiö irtisanomisaajan palkan lisäksi toimitusjohtajalle erokorvauksen, jonka suuruus on 12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaava määrä.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtokunnan jäsenten palkitseminen vuonna 2011 perustui kiinteään kuukausipalkkaan (ml. luontoisedut) ja suoritusperusteiseen osuuteen. Vuosittain maksettavan suoritusperusteisen palkkion enimmäismäärä voi olla 4 kuukauden palkkaa vastaava määrä, paitsi toimitusjohtajan palkkion enimmäismäärä voi olla 6

kuukauden palkkaa vastaava määrä vuonna 2008 allekirjoitetun johtajasopimuksen mukaisesti. Palkitsemisesta päätetään "yksi yli yhden" -periaatteella ja toimitusjohtajan palkitsemisesta päättää hallitus. Konsernin johtokunnan jäsenet kuuluvat kolmen vuoden pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmään koskien vuosia 2010-2012. Järjestelmän ehdot ovat Omistajaohjausosaston ohjeistuksen mukaiset. Palkitsemisjärjestelmä perustuu vuosittain asetettaviin strategisiin tavoitteisiin yhdistettynä kolmen vuoden kumulatiiviseen taloudelliseen tulokseen. Konsernin hallitus arvioi johtokunnan suoritusta suhteessa palkitsemisjärjestelmään vuosittain ja vuosittain kertyvien palkkioiden määrä ei voi ylittää henkilön vuosipalkkaa palkitsemisjärjestelmän aikana.

Koko Patria-konsernin henkilöstö (poislukien Nammo AS) on vuosittaisen tulospalkkiojärjestelmän piirissä. Tilikaudelta maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä voi olla 1,8 - 3 kuukauden palkkaa vastaava määrä henkilön organisaatioasemasta riippuen.

## TULOSLASKELMAAN KIRJATUT ELÄKEKULUT

Milj. EUR	Pro Forma	
	2011	2010
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	19,8	18,3
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	2,8	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>22,5</b>	<b>19,3</b>

Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden veloitteiden nykyarvo on merkitty taseeseen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Suomen TyEL-työeläkejärjestelmän mukaisia työkyvyttömyys- ja

vanhuuseläkkeitä on käsitelty maksuperusteisina ja työttömyyseläkkeet etuuspohjaisina. Lisäksi Nammon eläkejärjestelyt ja Millog Oy:n lisäeläkejärjestely (uudelleen luokiteltu rahastoiduksi veloitteeksi vuonna 2011) on käsitelty etuus-

## ELÄKEKULUT - ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT

Milj. EUR	2011	2010
Eläkekulut	2,5	0,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,2	0,5
Korkokulut, eläkevelvoitteet	0,7	0,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-0,6	-0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>2,8</b>	<b>1,0</b>

## TASEEN ETUUSPOHJAINEN ELÄKEVELKA

Milj. EUR	2011	2010
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	0,0	2,2
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	29,9	25,4
Varojen käypä arvo	-14,2	-13,1
Yhteensä ylijäämä/alijäämä	15,7	14,5
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	-1,0	-0,3
<b>Eläkevelka taseessa</b>	<b>14,7</b>	<b>14,2</b>

## 8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

### SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. EUR	2011	2010
Kehittämismenot	1,1	1,2
Aineettomat oikeudet	3,3	3,5
Muut pitkävaikutteiset menot	0,6	0,5
Rakennukset ja rakennelmat	5,2	4,9
Koneet ja kalusto	11,3	11,1
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>21,5</b>	<b>21,4</b>

### Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Testatut rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat: Land Systems & Land Services ja Aviation -liiketoiminnat sekä Nammo. Laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Arvioidut rahavirtaennusteet perustuvat olemassa olevaan käyttöomaisuuteen. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset kasvavirrat on laskettu jäännösarvomenetelmällä, jossa viimeisen suunnittelujakson luvut on laskettu 0 %:n ikuisuuskasvulla ja diskontattu diskonttokorolla.

Diskonttokorkona on käytetty Patrialle määritettyä tuottovaatimusta ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipremio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus, toimialan keskimääräinen pääomarakenne ja varojen riskipremio. Diskonttokorko vuonna 2011 oli 9,5 % p.a. (10,1 %).

Tehtyjen herkkyyssanalyysien perusteella ei vaikuta todennäköiseltä, että diskonttokoron viiden prosenttiyksikön kasvu tai kateprosentin kolmen prosenttiyksikön lasku muiden oletusten pysyessä ennallaan johtaisi arvonalentumiskirjauksiin.

Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta liikearvojen arvonalentumiskirjauksiin.

## LIKEARVO

Milj. EUR	2011	2010
1.1.	40,0	39,1
Lisäykset	5,1	0,2
Kurssierot	0,5	0,7
31.12.	45,7	40,0

## 9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. EUR	2011	2010
Korkotuotot		
Talletukset ja sijoitukset	1,3	0,5
Muut	0,0	0,3
Muut rahoitustuotot	0,0	0,3
Korkokulut		
Korolliset velat	-2,1	-2,2
Rahoitusleasingsopimukset	-1,4	-1,3
Muut rahoituskulut	-0,4	-0,8
Kurssierot		
Ei suojauslaskennan alaisista valuuttajohdannaisista	-2,9	-2,0
Muista	2,8	1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-2,7</b>	<b>-3,3</b>

## TULOSLASKELMAN SISÄLTÄVÄT VALUUTTAKURSSIVOITOT JA -TAPPIOT

Milj. EUR	2011	2010
Liikevaihto	2,7	1,6
Kulut	-0,3	-0,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,1	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2,3</b>	<b>1,1</b>

Nettovoitot ja -tappiot sisältävät realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot johdannaisopimuksista.

## LIKEVOITTOON SISÄLTÄVÄT JOHDANNAISSOPIMUKSISTA JOHTUVAT NETTOVOITOT JA -TAPPIOT

Milj. EUR	2011	2010
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	2,2	1,4
Ilman suojauslaskentaa olevat valuuttajohdannaiset	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>2,2</b>	<b>1,4</b>

## 10. TULOVEROT

Milj. EUR	2011	2010
Tuloverot	-15,8	-12,0
Tuloverot edellisiltä tilikaudelta	-0,0	0,0
Laskennallisen verosaamisen muutos	-2,3	8,3
Laskennallisen verovelan muutos	0,1	-0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-18,1</b>	<b>-3,7</b>

VOIMASSA OLEVAN VEROKANNAN MUKAAN LASKETTUIJEN VEROJEN VERTAILU TULOSLASKELMASSA ESITETTYIHIN VEROIHIN (SUOMESSA 26 % VUONNA 2011, 24,5 % VUONNA 2012):

Milj. EUR	2011	2010
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-15,0	-1,7
Verovapaat tulot	0,0	0,0
Vähennyskeltottomat kulut	-0,8	-9,9
Vahvistetut tappiot	-0,0	0,1
Verokannan muutoksen vaikutus laskennallisiin veroihin	-1,2	0,0
Muut erät	-1,1	7,7
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-18,1</b>	<b>-3,7</b>

Vuoden 2011 laskennalliset verot on laskettu uuden, vuoden 2012 alusta voimaan tulleen, 24,5 % verokannan mukaan. Muutoksen vaikutus on kirjattu tuloslaskelmaan.

## LASKENNALLISEN VEROSAAMISEN TÄSMÄYTYS

Milj. EUR	2011	2010
Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot	0,0	0,0
Vahvistetut tappiot	0,7	3,6
Jaksotuserot	21,3	21,0
Muut	0,0	0,0
	<b>22,0</b>	<b>24,7</b>
Kauden alussa	24,7	16,1
Valuuttakurssien vaikutus	-0,4	-0,1
Kirjattu tuloslaskelmaan	-2,3	8,3
Kirjattu omaan pääomaan	0,0	0,4
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>22,0</b>	<b>24,7</b>

## LASKENNALLISEN VEROVELAN TÄSMÄYTYS

Milj. EUR	2011	2010
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoerot	0,1	0,1
Jaksotuserot	1,9	2,0
Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot	0,6	1,7
	<b>2,6</b>	<b>3,9</b>
Kauden alussa	3,9	3,6
Kirjattu tuloslaskelmaan	-0,1	0,0
Kirjattu omaan pääomaan	-1,2	0,2
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>2,6</b>	<b>3,9</b>

## 11. KÄYTTÖMAISUUS

Milj. EUR	Konserni-liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	40,0	101,0	289,7	430,7
Muuntoerot	0,5	0,7	0,1	1,3
Uudelleen ryhmittely	-	0,2	-0,2	0,0
Yritysosot	-	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	5,1	11,8	28,0	45,0
Vähennykset	-	-0,3	-7,6	-7,8
Hankintameno 31.12.2011	45,7	113,4	310,1	469,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2011	-	-71,0	-186,2	-257,1
Muuntoerot	-	-0,1	0,1	0,0
Uudelleen ryhmittely	-	-	-	0,0
Yritysosot	-	-	-0,0	-0,0
Vähennykset	-	0,0	1,7	1,7
Tilikauden poistot	-	-4,9	-16,5	-21,5
Arvonalentumiset	-	-	-0,0	-0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2011	0,0	-75,9	-200,9	-276,8
<b>Tasearvo 31.12.2011</b>	<b>45,7</b>	<b>37,5</b>	<b>109,2</b>	<b>192,4</b>

Milj. EUR	Konserni-liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	39,1	96,8	268,0	403,9
Muuntoerot	0,7	1,6	8,5	10,9
Uudelleen ryhmittely	-	-	0,0	0,0
Yritysosot	-	-	0,0	0,0
Lisäykset	0,2	2,8	17,3	20,4
Vähennykset	-	-0,3	-4,2	-4,5
Hankintameno 31.12.2010	40,0	101,0	289,7	430,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset, 1.1.2010	-	-65,6	-165,1	-230,7
Muuntoerot	-	-0,3	-5,0	-5,3
Uudelleen ryhmittely	-	-	-	0,0
Yritysosot	-	-	-	0,0
Vähennykset	-	0,3	0,0	0,3
Tilikauden poistot	-	-5,3	-16,1	-21,4
Arvonalentumiset	-	-	-	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-	-71,0	-186,2	-257,1
<b>Tasearvo 31.12.2010</b>	<b>40,0</b>	<b>30,0</b>	<b>103,5</b>	<b>173,6</b>

Aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasing-sopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti

Milj. EUR	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 31.12.2011	35,4	6,9	0,6	43,0
Kertyneet poistot	-9,7	-6,9	-0,6	-17,2
Tasearvo 31.12.2011	25,8	0,0	0,0	25,8
Hankintameno 31.12.2010	31,5	7,5	0,6	39,6
Kertyneet poistot	-8,2	-7,5	-0,6	-16,3
Tasearvo 31.12.2010	23,3	0,1	0,0	23,4

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakko-maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	44,7	46,3	3,2	6,8	-	101,0
Muuntoerot	-	0,7	-	-	-	0,7
Uudelleen ryhmittely	-	0,0	-	0,2	-	0,2
Yrityssostot	-	0,0	-	-	-	0,0
Lisäykset	0,0	1,8	-	0,7	9,3	11,8
Vähennykset	-	-0,3	-	-	-	-0,3
Hankintameno 31.12.2011	44,7	48,6	3,2	7,8	9,3	113,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2011	-40,7	-23,8	-1,2	-5,3	-	-71,0
Muuntoerot ja muut muutokset	0,2	-0,2	-	-	-	-0,1
Uudelleen ryhmittely	-	-	-	-	-	0,0
Yrityssostot	-	-	-	-	-	0,0
Vähennykset	-	0,0	-	-	-	0,0
Tilikauden poisto	-1,1	-3,3	-	-0,6	-	-4,9
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2011	-41,5	-27,3	-1,2	-5,9	0,0	-75,9
<b>Tasearvo 31.12.2011</b>	<b>3,2</b>	<b>21,2</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>9,3</b>	<b>37,5</b>

Milj. EUR	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakko-maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	44,7	42,3	2,9	6,9	-	96,8
Muuntoerot	-	1,6	-	0,0	-	1,6
Uudelleen ryhmittely	-	0,2	-	-0,2	-	0,0
Yrityssostot	-	-	-	-	-	0,0
Lisäykset	-	2,2	0,2	0,4	-	2,8
Vähennykset	-	0,0	-	-0,3	-	-0,3
Hankintameno 31.12.2010	44,7	46,3	3,2	6,8	0,0	101,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset, 1.1.2010	39,4	-20,0	-1,2	-5,0	-	-65,6
Muuntoerot	-	-0,3	-	0,0	-	-0,3
Uudelleen ryhmittely	-	-	-	-	-	0,0
Yrityssostot	-	-	-	-	-	0,0
Vähennykset	-	0,0	-	0,3	-	0,3
Tilikauden poisto	-1,2	-3,5	0,0	-0,5	-	-5,3
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-40,7	-23,8	-1,2	-5,3	0,0	-71,0
<b>Tasearvo 31.12.2010</b>	<b>4,0</b>	<b>22,5</b>	<b>1,9</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>30,0</b>

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	3,1	115,4	165,3	3,5	2,4	289,7
Muuntoerot	0,0	0,5	-0,5	-0,0	0,2	0,1
Uudelleen ryhmittely	-	2,5	0,1	-2,0	-0,9	-0,2
Yrityssostot	-	-	0,0	-	-	0,0
Lisäykset	0,0	5,3	12,8	0,1	9,8	28,0
Vähennykset	-	-0,0	-4,7	-	-2,9	-7,6
Hankintameno 31.12.2011	3,1	123,8	173,0	1,6	8,6	310,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2011	-	-56,7	-126,7	-2,7	-	-186,2
Muuntoerot ja muut muutokset	-	-0,4	0,4	0,0	-	0,1
Uudelleen ryhmittely	-	-	-	-	-	0,0
Yrityssostot	-	-	-0,0	-	-	-0,0
Vähennykset	-	-1,3	1,7	1,3	-	1,7
Tilikauden poisto	-	-5,2	-11,3	-0,0	-	-16,5
Arvonalentumiset	-0,0	-	-	-	-	-0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2011	-0,0	-63,6	-135,9	-1,4	0,0	-200,9
<b>Tasearvo 31.12.2011</b>	<b>3,1</b>	<b>60,1</b>	<b>37,2</b>	<b>0,2</b>	<b>8,6</b>	<b>109,2</b>

Milj. EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	2,8	110,0	149,6	3,3	2,3	268,0
Muuntoerot	0,0	2,9	5,5	0,0	0,1	8,5
Uudelleen ryhmittely	-	0,0	0,0	-	-	0,0
Yrityssostot	-	-	0,0	-	-	0,0
Lisäykset	0,2	2,6	11,5	0,2	2,9	17,3
Vähennykset	0,0	0,0	-1,3	0,0	-2,9	-4,2
Hankintameno 31.12.2010	3,1	115,4	165,3	3,5	2,4	289,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset, 1.1.2010	-	-50,4	-112,1	-2,6	-	-165,1
Muuntoerot	-	-1,5	-3,5	0,0	-	-5,0
Uudelleen ryhmittely	-	-	-	-	-	0,0
Yrityssostot	-	-	-	-	-	0,0
Vähennykset	-	-	0,0	-	-	0,0
Tilikauden poistot	-	-4,9	-11,1	-0,1	-	-16,1
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	0,0	-56,7	-126,7	-2,7	0,0	-186,2
<b>Tasearvo 31.12.2010</b>	<b>3,1</b>	<b>58,7</b>	<b>38,6</b>	<b>0,8</b>	<b>2,4</b>	<b>103,5</b>

## 12. SJOITUKSET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSIIN

	Kotipaikka	Omistusosuus %
Patricomp Oy	Jämsä, Suomi	20,0
Patria Middle East General Trading & Contracting Company WLL	Kuwait City, Kuwait	49,0
Patria Hägglunds Oy	Tampere, Suomi	50,0

## OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Milj. EUR	2011	2010
1.1.	0,4	0,9
Hankinnat ja muut muutokset	-0,0	-0,5
31.12.	0,4	0,4

## LIKETAPAHTUMAT OSAKKUUSYRITYSTEN KANSSA

Milj. EUR	2011	2010
Myynti osakkuusyhtiöille	1,8	2,0
Ostot osakkuusyhtiöiltä	1,3	0,5

Pro Forma

## OSAKKUUSYRITYSSAAMISET JA -VELAT

Milj. EUR	2011	2010
Myyntisaamiset	1,2	0,4
Muut saamiset	0,2	0,3
Ostovelat	0,0	0,1
Saadut ennakot	19,1	19,6
Muut velat	0,6	0,6

## 13. MUUT OSAKKEET

Milj. EUR	2011	2010
Tasearvo	0,7	0,6

Muiden osakkeiden käypä arvo ei poikkea oleellisesti tasearvosta.

## 14. SAAMISET

Konsernilla ei ole olennaisia korollisia saamisia. Saamisten käypä arvo ei poikkea olennaisesti tasearvosta. Tilikausien aikana ei ole kirjattu merkittäviä luottotappioita.

## SIIRTOSAAMISET

Milj. EUR	2011	2010
Osatuloutus	72,9	68,0
Muut erät	3,3	6,2
<b>Yhteensä</b>	<b>76,2</b>	<b>74,3</b>

Siirtosaamisten muut erät koostuu kertyneistä korkotuotoista ja ja muista jaksotuksista, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

## 15. SIIRTOVELAT

Milj. EUR	2011	2010
Palkat sosiaalikuluneen	30,6	26,0
Osatuloutus	52,3	16,9
Muut erät	12,3	11,7
<b>Yhteensä</b>	<b>95,2</b>	<b>54,6</b>

Siirtovelkojen muut erät koostuvat kertyneistä korkokuluista sekä muista jaksotuksista, jotka ei yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

## 16. RAHAVARAT

Milj. EUR	2011	2010
Rahat ja pankkitilit	22,1	60,5
Eräpäivään asti pidettävät rahoitusarvopaperit	39,9	10,1
<b>Yhteensä</b>	<b>62,0</b>	<b>70,6</b>

Eräpäivään asti pidettävien sijoitusten käypä arvo ei poikkea oleellisesti tasearvosta.

## 17. RAHOITUSINSTRUMENTIT

### ARVONMUUTOSRAHASTO

Milj. EUR	Johdannaissopimukset	Arvonmuutos- rahasto yhteensä
<b>Arvonmuutosrahasto 31.12.2010</b>		
Käypä arvo	2,1	2,1
Laskennalliset verot	-0,6	-0,6
	1,5	1,5
Tilikaudella omaan pääomaan kirjattu käypä arvo	1,7	1,7
Tilikaudella tuloutettu käypä arvo	-1,6	-1,6
Laskennalliset verot	0,1	0,1
	0,2	0,2
<b>Arvonmuutosrahasto 31.12.2011</b>		
Käypä arvo	2,2	2,2
Laskennalliset verot	-0,6	-0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1,7</b>	<b>1,7</b>

Milj. EUR	Johdannaissopimukset	Arvonmuutos- rahasto yhteensä
<b>Arvonmuutosrahasto 31.12.2009</b>		
Käypä arvo	6,8	6,8
Laskennalliset verot	-1,8	-1,8
	5,0	5,0
Tilikaudella omaan pääomaan kirjattu käypä arvo	-3,6	-3,6
Tilikaudella tuloutettu käypä arvo	-1,1	-1,1
Laskennalliset verot	1,2	1,2
	-3,5	-3,5
<b>Arvonmuutosrahasto 31.12.2010</b>		
Käypä arvo	2,1	2,1
Laskennalliset verot	-0,6	-0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>



RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN JA KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

2011 Milj. EUR	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat Taso2	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat Taso3	Lainat ja muut saamiset	Myytävässä olevat rahoitusvarat Taso 2	Eräpäivään asti pidettävät	Muut rahoitusvelat	Tasearvo	Liite
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Osakkeet ja muut osuudet			0,5	0,2			<b>0,7</b>	13
Muut saamiset			1,9				<b>1,9</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset			152,1				<b>152,1</b>	
Saamiset osakkuusyhtiöiltä			1,4				<b>1,4</b>	12
Johdannaissopimukset	2,6						<b>2,6</b>	22
Rahoitusarvopaperit					39,9		<b>39,9</b>	
Rahat ja pankkisaamiset			22,1				<b>22,1</b>	
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>2,6</b>	<b>0,0</b>	<b>178,0</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>220,6</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat						66,6	<b>66,6</b>	19
Muut pitkäaikaiset velat							<b>0,0</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat						5,9	<b>5,9</b>	19
Ostovelat						40,6	<b>40,6</b>	
Velat osakkuusyhtiöille						0,6	<b>0,6</b>	12
Johdannaissopimukset	1,7						<b>1,7</b>	22
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>1,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>113,8</b>	<b>115,5</b>	

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN JA KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

2010 Milj. EUR	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat Taso2	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat Taso3	Lainat ja muut saamiset	Myytävässä olevat rahoitusvarat Taso 2	Eräpäivään asti pidettävät	Muut rahoitusvelat	Tasearvo	Liite
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Osakkeet ja muut osuudet			0,4	0,2			<b>0,6</b>	13
Muut saamiset			1,6				<b>1,6</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset			111,5				<b>111,5</b>	
Saamiset osakkuusyhtiöiltä			0,7				<b>0,7</b>	12
Johdannaissopimukset	4,2						<b>4,2</b>	22
Rahoitusarvopaperit					10,1		<b>10,1</b>	
Rahat ja pankkisaamiset			60,5				<b>60,5</b>	
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>4,2</b>	<b>0,0</b>	<b>174,7</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>189,2</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat						68,1	<b>68,1</b>	19
Muut pitkäaikaiset velat								
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat						17,3	<b>17,3</b>	19
Ostovelat						35,6	<b>35,6</b>	
Velat osakkuusyhtiöille						0,7	<b>0,7</b>	12
Johdannaissopimukset	1,9						<b>1,9</b>	22
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>121,7</b>	<b>123,5</b>	

Taso 2: Käypä arvo on todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3: Käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon. Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja tasolle 3 tai sieltä pois.

## 18. OMA PÄÄOMA

Yhtiöllä on 38 024 848 osaketta ja yksi osakesarja.

### Jakokelpoiset varat

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2011 on 174 532 974,20 euroa, josta tilikauden voitto on 10 626 163,60 euroa.

### Osakekohtainen osinko

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,27 euroa kutakin osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 10 266 708,96 euroa. Jäljelle jäävät 164 266 265,24 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Vuodelta 2011 maksettavasta osingosta päätetään 11.4.2012 pidettävässä yhtiökokouksessa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

## 19. KOROLLISET VELAT

### KOROLLISET VELAT JA NIIDEN LYHENNYSOHJELMA

Milj. EUR	2012	2013	2014	2015	2016	2017-	Yhteensä
Rahoitusleasingvelat	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	19,0	26,3
Eläkelainat	3,8	3,8	3,8	3,8	0,0	0,0	15,0
Rahalaitoslainat	0,5	10,6	5,3	5,3	0,5	1,1	23,3
Muut korolliset velat	0,2	0,3	0,3	0,3	0,1	6,9	8,0
<b>Yhteensä 2011</b>	<b>5,9</b>	<b>16,1</b>	<b>10,8</b>	<b>10,8</b>	<b>2,0</b>	<b>27,0</b>	<b>72,6</b>

Milj. EUR	2011	2012	2013	2014	2015	2016-	Yhteensä
Rahoitusleasingvelat	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	17,4	23,8
Eläkelainat	12,5	3,8	3,8	3,8	3,8	0,0	27,5
Rahalaitoslainat	3,3	10,1	5,3	5,2	0,5	1,7	26,0
Muut korolliset velat	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	6,9	8,1
<b>Yhteensä 2010</b>	<b>17,3</b>	<b>15,4</b>	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>	<b>5,7</b>	<b>25,9</b>	<b>85,4</b>

Korollisten velkojen käypä arvo ei poikkea oleellisesti tasearvosta.

### Rahoitusleasing-sopimukset

Patrialla on rahoitusleasing-lainoja, jotka pääosin liittyvät rakennuksiin. Ne erääntyvät vuosien 2017 ja 2033 välisenä aikana. Taseen Rakennukset ja rakennelmat -erään sisältyy 25,8 milj. euron (23,3) edestä rahoitusleasing-sopimuksia, joiden yh-

teenlaskettu poisto tilikaudella 2011 oli 1,1 milj. euroa (1,0). Yhteenselasketut leasing-maksut olivat 2,1 milj. euroa (1,9), ja niihin liittyvä korkoelementti oli 1,0 milj. euroa (0,9).

### RAHOITUSLEASINGVELKOJEN VÄHIMMÄISVUOKRIEN KOKONAISMÄÄRÄ

Milj. EUR	2011	2010
Enintään 1 vuosi	2,9	2,7
1-2 vuotta	2,6	2,6
2-3 vuotta	2,6	2,6
3-4 vuotta	2,6	2,6
4-5 vuotta	2,6	2,6
yli 5 vuotta	22,8	21,9
Tulevat rahoituskulut	-10,0	-11,3
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>	<b>26,3</b>	<b>23,8</b>

### RAHOITUSLEASINGVELKOJEN VÄHIMMÄISVUOKRIEN NYKYARVO

Milj. EUR	2011	2010
Enintään 1 vuosi	1,5	1,3
1-2 vuotta	1,5	1,3
2-3 vuotta	1,5	1,3
3-4 vuotta	1,5	1,3
4-5 vuotta	1,5	1,3
yli 5 vuotta	19,0	17,4
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>	<b>26,3</b>	<b>23,8</b>

## 20. VARAUKSET

Milj. EUR	2011	2010
Takuuvaraus	12,4	13,9
Eläkevaraus	14,7	14,2
Muut varaukset	36,5	36,5
<b>Yhteensä</b>	<b>63,6</b>	<b>64,6</b>

Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan Patrian kustannuksella. Vuoden 2011 lopussa takuuvarauksia oli 12,4 milj. euroa (13,9). Kirjaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Takuukustannusvaraus kattaa tuotteiden korjaukseen tai vaihtoon liittyvät kustannukset niiden takuuajana. Takuunalaiset vastuut on määritelty perustuen historiallisiin toteutuneisiin takuukustannuksiin sekä parhaisiin arvioihin ti-

linpäätöshetkellä. Yleinen takuuajana on kahdesta neljään vuoteen. Muut varaukset sisältävät käynnissä oleviin toimituksiin liittyvän 26,1 miljoonan euron (27,1) tappiovarauksen.

Konsernissa on irtisanottu henkilöitä tuotannollistaloudellisin perustein. Osa henkilöistä on irtisanottu ns. työttömyyseläkeputkeen. Tämä vastuu on käsitelty etuusperusteisena eläkejärjestelynä (IAS 19:132).

## 21. ANNETUT VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

### ANNETUT VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

Milj. EUR	2011	2010
Yhteisyritysten takaukset	12,5	10,3
Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset	28,8	28,3
Muiden puolesta annetut takaukset	27,9	28,2
Takaisinnostovastuu	0,2	0,2
Muut omat vastuut	1,7	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>71,0</b>	<b>68,5</b>

### KÄYTTÖLEASINGVASTUUT

Milj. EUR	2011	2010
Seuraavan vuoden osalta	5,2	5,0
1-5 vuotta	18,2	14,9
yli 5 vuotta	4,9	7,6
<b>Yhteensä</b>	<b>28,3</b>	<b>27,5</b>

Käyttöleasingvastuut eivät sisällä yhteisyrityksen käyttöleasingvastuita.

## 22. JOHDANNAISSOPIMUKSET

### JOHDANNAISSOPIMUSTEN NIMELLISARVOT

Milj. EUR	Erääntyminen 2011			Erääntyminen 2010		
	< 1 vuosi	1-5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1-5 vuotta	Yhteensä
<b>Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset</b>						
Valuuttatermiinisopimukset						
Ostotermit	54,0	2,3	<b>56,3</b>	22,4	11,1	<b>33,5</b>
Myyntitermit	78,6	31,6	<b>110,2</b>	72,3	12,8	<b>85,1</b>
Valuuttaoptiot						
Ostetut	0,4	-	<b>0,4</b>	-	-	<b>0,0</b>
Asetetut	0,4	-	<b>0,4</b>	-	-	<b>0,0</b>
Rahavirran suojaus	133,4	34,0	<b>167,3</b>	94,7	23,9	<b>118,5</b>
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset</b>						
Valuuttatermiinisopimukset						
Ostotermit	6,2	-	<b>6,2</b>	0,4	-	<b>0,4</b>
Myyntitermit	36,8	-	<b>36,8</b>	16,1	-	<b>16,1</b>
Valuuttaoptiot						
Ostetut	-	-	<b>0,0</b>	-	-	<b>0,0</b>
Asetetut	-	-	<b>0,0</b>	-	-	<b>0,0</b>
Ei-suojaavat	42,9	0,0	<b>42,9</b>	16,4	0,0	<b>16,4</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>176,3</b>	<b>34,0</b>	<b>210,3</b>	<b>111,1</b>	<b>23,9</b>	<b>135,0</b>

### JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT

Milj. EUR	Käypä arvo 2011			Käypä arvo 2010		
	< 1 vuosi	1-5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1-5 vuotta	Yhteensä
<b>Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset</b>						
Valuuttatermiinisopimukset						
Ostotermit	2,0	0,0	<b>2,0</b>	0,4	0,6	<b>1,0</b>
Myyntitermit	-0,4	-0,2	<b>-0,6</b>	1,4	0,6	<b>2,0</b>
Valuuttaoptiot						
Ostetut	0,0	-	<b>0,0</b>	-	-	<b>0,0</b>
Asetetut	-0,0	-	<b>-0,0</b>	-	-	<b>0,0</b>
Rahavirran suojaus	1,6	-0,2	<b>1,4</b>	1,9	1,2	<b>3,1</b>
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset</b>						
Valuuttatermiinisopimukset						
Ostotermit	0,1	-	<b>0,1</b>	0,0	-	<b>0,0</b>
Myyntitermit	0,2	-	<b>0,2</b>	-0,7	-	<b>-0,7</b>
Valuuttaoptiot						
Ostetut	-	-	<b>0,0</b>	-	-	<b>0,0</b>
Asetetut	-	-	<b>0,0</b>	-	-	<b>0,0</b>
Ei-suojaavat	0,3	0,0	<b>0,3</b>	-0,7	0,0	<b>-0,7</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>-0,2</b>	<b>1,7</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>2,4</b>

## 23. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Patria Oyj:n tytäryhtiöt ja yhteisyritykset ovat seuraavat:

Tytäryhtiöt ja yhteisyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus %
Patria Aviation Oy	Jämsä, Suomi	100,0
Patria Aerostructures Oy	Jämsä, Suomi	100,0
Patria Pilot Training Oy	Helsinki, Suomi	100,0
Patria Svenska AB	Sigtuna, Ruotsi	100,0
Patria Helicopters AB	Sigtuna, Ruotsi	100,0
Patria Helicopters AS	Bardufoss, Norja	100,0
Patria Finance Oyj	Helsinki, Suomi	100,0
Patria Land Services Oy	Hämeenlinna, Suomi	100,0
Kolesnik d.o.o.	Trzin, Slovenia	90,0
Patria Polska Sp. z o.o.	Varsova, Puola	100,0
Patria Praha, s.r.o.	Praha, Tsekin tasavalta	100,0
Patria Latvia SIA	Riika, Latvia	100,0
Patria Vammas Oy	Sastamala, Suomi	100,0
Patria Vammas AB	Uddevalla, Ruotsi	100,0
Patria Vammas Corporation	Delaware, USA	100,0
Windhoff Vammas Airport Equipment GmbH	Neuenkirchen, Saksa	100,0
Patria Land Systems Oy	Hämeenlinna, Suomi	100,0
Millog Oy	Tampere, Suomi	55,0
Inlog Partners Oy	Tampere, Suomi	100,0
Nammo AS	Raufoss, Norja	50,0

2010 Milj. NOK	Kotipaikka	Omistus- osuus %	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto / Tappio
Nammo AS	Raufoss, Norja	50,0	2 905,7	1 574,8	3 448,5	280,4

### Konserniyritysten väliset ostot ja myynnit

Milj. EUR	Pro Forma	
	2011	2010
Yhteensä	70,3	21,7

Sisäisessä siirtohinnoittelussa käytetään markkinaehtoisia hintoja.

Tiedot konsernin ja sen osakkuusyhtiöiden välisistä liiketoiminnoista on esitetty liitteessä 12.

Johdon työsuhde-etuudet on esitetty liitteessä 7.

Konsernin ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtokunnasta. Ylimmäältä johdolta ei ole ollut lainasaamia 31.12.2011. Ylimpään johtoon kuuluvat henkilöt lähipiireineen eivät ole olleet olennaisissa liikesuhteissa konserniyhtiöihin.

## 24. RIITA-ASIA JA OIKEUSPROSESSIT

Itävaltalainen yhtiö, joka on toiminut Patrian konsulttina eräissä maissa, on pannut vireille kaksi oikeusprosessia Patriaa vastaan vaatien muun ohessa maksua tietyistä komissioista sekä vahingonkorvausta. Näiden vaatimusten yhteismäärä on 4,3 milj. euroa, minkä lisäksi vaaditaan eräitä myöhemmin yksilöitäviä määriä. Patrian käsityksen mukaan vaatimukset ovat perusteettomia tai eneneikaisia vallitsevissa olosuhteissa.

## 25. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätökseen.

## > Konsernin tunnusluvut

Milj. EUR	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Uudet tilaukset	456,3	1 017,6	624,4	863,0	568,0	554,4
Tilaukanta	1 626,5	1 787,2	1 315,6	1 192,1	907,1	873,7
Liikevaihto	618,4	564,3	539,5	534,6	541,2	447,8
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja poistoja	81,7	31,9	46,6	48,7	55,8	42,0
Liikevoitto	60,3	10,5	20,0	8,9	37,3	26,9
Tulos ennen veroja	57,6	7,2	17,0	2,3	33,5	25,6
Liikevaihto Suomen ulkopuolelta, %	63	63	62	55	49	42
Omavaraisuusaste, %	43,5	42,2	43,5	40,0	48,1	55,2
Nettovelkaantumisaste, %	4,2	7,0	40,8	55,1	19,6	-18,7
Oman pääoman tuotto, %	17,7	1,7	5,8	0,4	11,8	8,8
Sijoitetun pääoman tuotto, %	16,5	3,2	6,4	3,1	14,6	12,2
Henkilöstö keskimäärin	3 430	3 397	3 414	2 810	2 662	2 447

### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma}}$

## > Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

### EMOYHTIÖN TASE

#### Vastaavaa

Milj. EUR	Liite	31.12.2011	31.12.2010
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	8	271,9	205,3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	9	0,0	7,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	8	188,5	0,0
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>460,4</b>	<b>212,3</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	9	29,7	0,0
Siirtosaamiset		0,3	0,0
Rahat ja pankkisaamiset		0,0	0,0
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>30,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>490,4</b>	<b>212,4</b>

#### Vastattavaa

Milj. EUR	Liite	31.12.2011	31.12.2010
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	10		
Osakepääoma		38,0	38,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		164,1	164,1
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		-0,2	0,0
Tilikauden voitto (tappio)		10,6	-0,2
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>212,6</b>	<b>201,9</b>
Saadut ennakot			
Ostovelat		0,0	0,0
Velat saman konsernin yrityksille	9	275,2	10,3
Muut velat		0,8	0,0
Siirtovelat		1,8	0,1
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>277,9</b>	<b>10,4</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>490,4</b>	<b>212,4</b>

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

Milj. EUR	Liite	1-12/2011	4-12/2010
<b>Liikevaihto</b>	2	3,0	0,0
Liiketoiminnan muut tuotot	3	0,0	0,0
Henkilöstökulut	4	-4,1	-0,1
Liiketoiminnan muut kulut	3	-2,1	-0,0
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>		<b>-3,1</b>	<b>-0,1</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		10,3	0,0
Muut korko- ja rahoitustuotot		0,0	0,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-7,0	-0,0
<b>Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä</b>		<b>0,2</b>	<b>-0,2</b>
Satunnaiset erät	6	10,5	0,0
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>10,8</b>	<b>-0,2</b>
Tuloverot	7	-0,2	0,0
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>		<b>10,6</b>	<b>-0,2</b>

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. EUR	1-12/2011	4-12/2010
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	0,2	-0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,4	0,0
Muut oikaisut	-6,4	-0,0
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	-3,2	0,0
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	9,7	0,0
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-3,0</b>	<b>-0,1</b>
Maksetut korot liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,2	-0,0
Muut maksetut rahoituserät liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,0	-0,0
Saadut osingot liiketoiminnasta	10,3	0,0
Saadut korot liiketoiminnasta	0,0	0,0
Maksetut välittömät verot	-0,5	0,0
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>6,6</b>	<b>-0,2</b>
Ostetut konserniyhtiöt	-66,5	0,0
Ostetut osakkuus- ja yhteisyritykset	-188,5	-0,0
Maksetut välittömät verot	0,0	-3,1
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-255,0</b>	<b>-3,1</b>
Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	248,6	3,3
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-0,2	0,0
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>248,4</b>	<b>3,3</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,0</b>
Rahavarat kauden alussa	0,0	0,0
Rahavarat kauden lopussa	0,0	0,0
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,0</b>

## > Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

#### Myynnin tuloutusperiaate

Liikevaihto sisältää tuotot tavaroiden sekä palveluiden myynnistä oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla sekä valuuttamääräisestä myynnistä aiheutuville kurssieroilla. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

#### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettyihin eriin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista. Arvioita on käytetty mm. määrittäessä omaisuuserien arvoa.

#### Pysyvien vastaavat

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoon vähennettynä vuosittain tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa ja oikaistaan kuvastamaan mahdollisia taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuvia muutoksia.

Yhtiössä noudatetaan seuraavia poistoajoja:

Koneet ja kalusto	3 – 15 vuotta
Aineettomat oikeudet	3 – 5 vuotta

Muista aineellisista hyödykkeistä ei tehdä suunnitelman mukaisia poistoja.

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiö-osakkeet sekä muut osakkeet on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempan käypään arvoon.

#### Rahoitusomaisuus

Rahoitusvarat arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempan todennäköiseen luovutushintaan. Johdannaissopimukset arvostetaan

käypään arvoon. Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että yhtiö ei tule saamaan kaikkia saamiaiaan alkuperäisin ehdoin.

#### Ulkomaanrahanmääräiset erät

Ulkomaanrahanmääräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat sekä johdannaissopimukset on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaanrahanmääräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

#### Johdannaissopimukset

Valuuttamääräisten liiketapahtumien kurssiriskien suojauksessa käytettävistä johdannaissopimuksista syntyneet kurssierot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssiriskien suojauksessa käytettävistä johdannaissopimuksista syntyneet kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Kun suojataan taseen ulkopuolisia eriä, johdannaissopimusten kurssierot kirjataan taseeseen ja tulosvaikutus kohdistetaan samalle tilikaudelle kuin suojattavasta transaktiosta kirjataan valuuttakurssieroa.

#### Avustukset

Valtiolta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tulokseen liiketoiminnan muihin tuottoihin niillä tilikausilla, joilla avustuksia vastaavat kulut ovat syntyneet. Aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan hyödykkeiden hankintamenojen pienennykseksi.

#### Tuloverot

Tilinpäätökseen sisältyvät yhtiön tilikauden tuloksen mukaan suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisem-

milta tilikausilta maksuun tulleet tai palautetut verot. Yhtiö ei ole käsitellyt laskennallisia veroja tilinpäätöksessään.

#### Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutuminen on pidettävä ilmeisenä.

#### Eläkejärjestelyt

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Mahdolliset lisäeläketurvat on vakuutettu. Yhtiöllä ei ole kattamatonta eläkevastuuta.

## 2. LIIKEVAIHTO

### LIIKEVAIHTO TUOTEALUEITTAIN

Milj. EUR	2011	4-12/2010
Siviilituotteen	3,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>

### LIIKEVAIHTO TULOUTUSTAVOITTAIN

Milj. EUR	2011	4-12/2010
Toimitusperusteinen liikevaihto	3,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>

## 3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

### LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. EUR	2011	4-12/2010
Palveluiden myynti	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

### LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. EUR	2011	4-12/2010
Vuokratulot	0,2	0
Asiantuntijapalvelut	0,1	0
Matkakulut	0,3	0
ICT ja toimistokulut	0,1	0
Julkiset maksut ja luvat	0,0	0
Myynnin ja markkinoinnin kulut	1,2	0
Muut liiketoiminnan kulut	0,2	0
<b>Yhteensä</b>	<b>2,1</b>	<b>0</b>

## Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu tilikauden kuluksi lukuun ottamatta niihin mahdollisesti liittyviä käyttöomaisuushankintoja. Tuotekehitysmenoja aktivoidaan kirjanpitolain sekä kauppa- ja teollisuusministeriön kehittämismenojen aktivoinneista antamien säädösten edellytysten täyttyessä.

### Leasing

Leasingmaksut on kirjattu tilikauden kuluiksi.

### Satunnaiset erät

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät olennaiset, varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat, kuten liiketoiminnoista luopumiset tai muut merkittävät liiketoiminnan uudelleenjärjestelyt.

## 4.HENKILÖSTÖKULUT

Milj. EUR	2011	4-12/2010
Hallituksen, neuvottelukunnan ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	0,7	0,1
Muut palkat ja palkkiot	2,8	0,0
Eläkekulut ja -vakuutusmaksut	0,5	0,0
Muut henkilösivukulut	0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>4,1</b>	<b>0,1</b>

## HENKILÖSTÖN KESKIMÄÄRÄINEN LUKUMÄÄRÄ

	2011	4-12/2010
Toimihenkilöt	14	0
<b>Yhteensä</b>	<b>14</b>	<b>0</b>

## 5. KONSERNIN SISÄISET RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. EUR	2011	4-12/2010
Osinkotuotot, konserni	10,3	0,0
Muut korko- ja rahoitustuotot, konserni	0,0	0,0
Korkokulut, konserni	-7,0	-0,0
Muut korko- ja rahoituskulut	-0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3,4</b>	<b>-0,0</b>

## 6. SATUNNAISET ERÄT

Milj. EUR	2011	4-12/2010
Konserniavustukset	10,5	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>10,5</b>	<b>0,0</b>

## 7. TULOVEROT

Milj. EUR	2011	4-12/2010
Tuloerot satunnaisista eristä	2,7	0,0
Tuloerot varsinaisesta toiminnasta	-2,6	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>

## 8. SJOITUKSET

### OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

Milj. EUR	2011	2010
1.1.	205,3	0,0
Lisäykset	66,5	205,3
Hankintameno 31.12.	271,9	205,3

### OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISTÄ

Milj. EUR	2011	2010
1.1.	0,0	0,0
Lisäykset	188,5	0,0
Hankintameno 31.12.	188,5	0,0

Patria Oyj osti Patria Aviation Oy:n, Millog Oy:n ja Nammo AS:n osakkeet Patria Finance Oyj:ltä 7.3.2011.

## 9. SAAMISET JA VELAT

### LYHYTAIKAISET SAAMISET KONSERNIYHTIÖILTÄ

Milj. EUR	2011	2010
Myyntisaamiset	2,8	0,0
Siirtosaamiset	26,7	0,0
Muut saamiset	0,2	7,0
<b>Yhteensä</b>	<b>29,7</b>	<b>7,0</b>

### SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT

Milj. EUR	2011	2010
Verot	0,3	0,0
Muut	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>

### LYHYTAIKAISET VELAT KONSERNIYRITYKSILLE

Milj. EUR	2011	2010
Ostovelat	0,4	0,0
Siirtovelat	22,9	7,0
Muut velat	251,9	3,3
<b>Yhteensä</b>	<b>275,2</b>	<b>10,3</b>

## 10. OMA PÄÄOMA

Milj. EUR	2011	2010
Osakepääoma 1.1. (1.4.)	38,0	0,0
Uusmerkinnät, rekisteröity	0,0	38,0
Osakepääoma 31.12.	38,0	38,0
Ylikurssirahasto 1.1. (1.4.)	164,1	0,0
Uusmerkintöjen ylikurssit	0,0	164,1
Ylikurssirahasto 31.12.	164,1	164,1
Kertyneet voittovarot 1.1. (1.4.)	-0,2	0,0
Kertyneet voittovarot 31.12.	-0,2	0,0
Tilikauden tulos	10,6	-0,2
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>212,6</b>	<b>201,9</b>

### LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA

Milj. EUR	2011	2010
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1. (1.4.)	164,1	164,1
Tilikauden tulos	10,6	-0,2
Kertyneet voittovarot 31.12.	-0,2	0,0
<b>Jakokelpoiset varat</b>	<b>174,5</b>	<b>163,9</b>

## 11. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

Milj. EUR	2011	2010
Konserniyritysten puolesta annetut takaukset	150,7	188,5
Omasta puolesta annetut takaukset	0,9	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>151,6</b>	<b>188,5</b>

### LEASINGVASTUUT

Milj. EUR	2011	2010
Seuraavan vuoden osalta	0,0	0,0
1-5 vuotta	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>

## > Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2011 on 174 532 974,20 euroa, josta tilikauden voitto on 10 626 163,60 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,27 euroa kutakin osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 10 266 708,96 euroa. Jäljelle jäävät voittovarot 164 266 265,24 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Helsinki, 23. maaliskuuta 2012

Christer Granskog, puheenjohtaja  
Kirsi Komi, varapuheenjohtaja

Yvonne Eisele  
Ilkka Hollo  
Arto Honkaniemi  
Jussi Itävuori  
Heikki Allonen, toimitusjohtaja

## > Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsinki, 23. maaliskuuta 2012

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Harri Pärssinen  
KHT

## > Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Patriassa riskienhallinta ja sisäinen valvonta ovat riskeihin liittyvää koordinoitua konsernin toiminnan ohjausta ja valvontaa. Tavoitteena on riittävässä määrin varmistua strategiaan, toimintaan, raportointiin ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvien tavoitteiden saavuttamisesta.

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta ovat tärkeä osa johtamisjärjestelmää. Niiden avulla johto voi hallita tehokkaasti epävarmuuteen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia sekä edistää omistaja-arvon muodostumista, säilymistä ja kehittämistä. Riskienhallinta ja sisäinen valvonta auttavat varmistamaan, että toiminnalle ja kannattavuudelle asetetut tavoitteet voidaan saavuttaa eikä resursseihin kohdistu menetyksiä. Riskienhallinta ja sisäinen valvonta auttavat myös varmistamaan raportoinnin asianmukaisuuden, toiminnan lain- ja vaatimustenmukaisuuden sekä välttämään Patrian maineen vahingoittumista.

Patrialla on hallituksen hyväksymä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan politiikka, jossa määritellään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehtävät, tavoitteet, osa-alueet sekä vastuut ja valtuudet.

Pääasiallinen vastuu riskienhallinnasta ja sisäisestä valvonnasta on liiketoimintayksiköillä sekä tukitoiminnoilla, jotka toteuttavat jokapäiväistä valvontaa ja riskienhallintaa pääasiallisina keinoina vakiinnetut prosessit sekä projektien hallintaan sisältyvät kontrollit. Patrian tukitoiminnot antavat riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa koskevaa ohjeistusta sekä toteuttavat seuranta eri tasoilla. Sisäinen tarkastus ja tilintarkastaja, turvallisuus- ja laatuauditot sekä asiakkaat seuraavat ja arvioivat riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta.

Hallitus valvoo ja ohjaa ylimpänä tahona riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa, hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta. Toimitusjohtaja vastaa konsernin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan

asianmukaisesta toiminnasta ja seurannasta. Patriassa toimii riskienhallinnan ohjausryhmä, joka tukee konsernin ja liiketoimintojen johtoa riskienhallintaprosessin suunnittelussa, kehittämisessä ja toteuttamisessa.

Riskit luokitellaan strategiaan, operatiivisiin ja rahoitusriskeihin, joita voivat aiheuttaa ulkoiset olosuhteet ja tapahtumat sekä oma toiminta. Riskien tunnistaminen, arviointi ja hallintatoimenpiteiden suunnittelu ja seuranta ovat osa strategia- ja vuosisuunnitteluprosessia sekä liiketoimintojen ja tukitoimintojen päivittäistä toimintaa.

Patrian liiketoiminnan luonteesta seuraa, että yksittäiset myyntisopimukset voivat olla suuria suhteessa konsernin vuotuisen liikevaihtoon. Ne voivat sisältää tuotekehitystä, laajaa alihankintaa ja yhteistyötä muiden osapuolten kanssa sekä johtaa usean vuoden aikana tapahtuviin toimituksiin. Lisäksi toimitussisältö ja yhteistyökumppanien kanssa toteutettavan teollisen yhteistyön muoto voivat olla monimutkaisia. Tällaisiin sopimuksiin ja hankkeisiin liittyvät riskit ja epävarmuudet ovat tyypillisesti moninaisia ja merkittäviä, mikä edellyttää huolellista arviointia ja hallintaa.

Patrian liiketoiminnot ja tukitoiminnot raportoivat merkittävimmät riskinsä ja niiden hallintatoimenpiteet konsernijohdolle kaksi kertaa vuodessa. Uudet merkittävät riskit raportoidaan konsernijohdolle viipymättä sen jälkeen, kun ne ovat tunnistettu. Konsernin merkittävimmät riskit ja niiden hallintatoimenpiteet raportoidaan Patrian hallitukselle ja sen tarkastusvaliokunnalle.

Vuonna 2011 Patriassa jatkettiin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan politiikan käytäntöön vientiä sekä käynnistettiin sisäisen tarkastuksen toiminto.

Patrialla on voimassa asianmukainen vakuutusurva, jonka määrittämisessä, järjestämisessä ja hallinnoinnissa avustaa toimialallaan merkittävä vakuutusmeklariyhteisö.



## > Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Sovellettavat säännökset

Patria-konsernin hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia ja muuta konsernin toimintaan vaikuttavaa lainsäädäntöä. Lisäksi noudatetaan muita valtioneemmistöisiin yhtiöihin soveltuvia hyvää hallinnointitapaa koskevia ohjeita ja suosituksia. Patria-konsernin osakkeenomistajat eli Suomen valtio ja European Aeronautic Defence and Space Company EADS N.V. ovat tehneet lisäksi osakassopimuksen, joka sisältää eräitä konsernin hallintoon vaikuttavia määräyksiä.

### Konsernin rakenne ja hallintajärjestelmä

Organisaatio jakaantuu toiminnallisesti liiketoimintoihin. Jako liiketoimintoihin ei vastaa täysin konsernin juridista rakennetta.

Patria-konsernin juridisen pääosan ovat muodostaneet emoyhtiö Patria Oyj (toiminimeltään Patria Holding Oyj 31.5.2011 saakka) ja sen omistamat tytäryhtiöt. Kokonaan omistettujen tytäryhtiöiden lisäksi Patria-konserni omistaa Millog Oy:stä 55 prosenttia.

Konsernin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat Patria Oyj:n lakisääteiset toimielimet eli yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Konsernin operatiivista toimintaa ohjaa toimitusjohtajan apuna konsernin johtokunta. Liiketoiminnoilla on tämän lisäksi omat johtoryhmänsä. Muiden kokonaan omistettujen konserniyhtiöiden kuin emoyhtiön lakisääteiset hallitukset hoitavat ainoastaan lainsäädännöstä johtuvat vähimmäistehtävät. Patria Oyj:n neuvottelukunta on yhtiön hallitukselle neuvoa antava toimielin, jolla ei ole lakisääteisiä tehtäviä.

### Neuvottelukunta

Yhtiöjärjestyksen mukaan Patria Oyj:ssä on yhtiökokouksen asettama neuvottelukunta. Patria Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tulee kuulla neuvottelukuntaa asioissa, jotka koskevat toiminnan huomattavaa supistamista tai laajentamista tai yhtiön organisaation olennaista muuttamista, tai joilla muutoin on suuri merkitys yhtiön toimialalle kotimaassa tai kansainvälisesti. Neuvottelukuntaan kuuluu puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja enintään kymmenen muuta jäsentä. Tilikaudella neuvottelukuntaan kuului yhteensä 11 jäsentä. Neuvottelukunta on kokoontunut pääsääntöisesti neljä kertaa vuodessa. Vuonna 2011 emoyhtiön neuvottelukunnalla oli neljä kokousta. Neuvottelukunnan jäsenet ovat osallistuneet kokouksiin keskimäärin 82 %:sesti.

### Hallituksen kokoonpano ja valintamenettely

Patria Oyj:n hallitukseen kuuluu voimassa olevan yhtiöjärjestyksen mukaan puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja vähintään kolme ja enintään seitsemän muuta jäsentä. Tilikauden aikana hallitukseen on kuulunut kuusi jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan sekä muut jäsenet ja päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan niin, että toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus kokoontuu normaalisti vähintään kahdeksan kertaa vuodessa. Vuonna 2011 emoyhtiön hallituksella oli yksi-toista kokousta. Hallituksen jäsenet ovat osallistuneet kokouksiin keskimäärin 98 %:sesti.

### Hallituksen päätehtävät ja työnjako

Hallitus vastaa Patria-konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lainsäädännön, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen mahdollisesti antamien ohjeiden mukaisesti. Lakisääteisten tehtävien lisäksi hallituksen päätehtävänä on konsernin strategisista linjauksista päättäminen sekä konsernin eri liiketoimintojen valvonta ja ohjaaminen sen varmistamiseksi, että konserni toimii sen toimintaan vaikuttavien säädöksiä noudattaen ja liiketaloudellisesti tarkoituksenmukaisella tavalla sekä tuottaa lisäarvoa omistajilleen. Niin ikään hallitus päättää konsernin keskeisistä toimintaperiaatteista sekä hyväksyy vuosittain konsernin taloudelliset ja operatiiviset tavoitteet sekä tilinpäätöksen ja tarvittaessa osavuositarkastukset. Hallitus myös päättää merkittävistä investoinneista ja vahvistaa konsernin eettiset arvot ja toimintatavat sekä seuraa niiden toteutumista. Lisäksi hallitus vahvistaa konsernin pääpiirteisen organisaatio- ja toimintarakenteen sekä määrittelee yhtiön osinkopolitiikan.

Hallitus on nimittänyt sitä avustamaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan sekä tarkastusvaliokunnan. Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu kolme jäsentä, ja se valmistelee konsernin ja sen johdon palkkausrakenteita sekä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmiä samoin kuin hyväksyy tärkeimmät johtajanimitykset. Tarkastusvaliokuntaan kuuluu niin ikään kolme jäsentä, ja se seuraa sekä valvoo muun ohessa konsernin sisäisen valvonnan toteutumista, riskienhallintaa sekä taloudellista raportointia ja tilinpäätöksen laadintaa. Muilta osin hallituksen keskuudessa ei ole sovittu erityisestä työnjaosta.

### Yhtiön toimitusjohtaja ja konsernin johto

Patria Oyj:n toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön ja Patria-konsernin liiketoimintaa sekä hallintoa osakeyhtiölain säännösten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan apuna konsernin johtamisessa toimii konsernin johtokunta, joka kokoontuu kuukausittain. Tämän lisäksi konsernin johto kokoontuu myös muissa, johtamisen kannalta tarkoituksenmukaisiksi katsotuissa kokoonpanoissa.

### Valvontajärjestelmä

Osakeyhtiölain mukaisesti hallituksen on huolehdittava siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtajan on vuorostaan huolehdittava siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Konsernin johto vastaa siitä, että konsernin jokapäiväisessä toiminnassa noudatetaan soveltuvaan lainsäädäntöä ja yhtiön hallituksen päätöksiä ja että konsernin riskienhallinta on järjestetty asianmukaisella tavalla. Konsernin jakaantuminen liiketoimintoihin tehostaa ja selkeyttää johtamista sekä parantaa tehokkaan valvonnan järjestämistä. Konsernin taloudellista valvontaa varten on olemassa operatiivinen raportointijärjestelmä, jonka mukaisesti tuotetaan kuukausittain monipuolista tietoa konsernin taloudellisesta tilasta ja sen kehitymisestä. Investointeja koskeva päätöksentekojärjestys on konsernissa selkeästi määritelty. Yhtiön tilintarkastajat raportoivat tarkastushavainnoistaan asianomaisille liiketoiminnoille ja konsernin taloushallintoon sekä myös hallitukselle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle vähintään kerran vuodessa. Tilintarkastajat antavat myös yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen.



# **Patria**

Kaivokatu 10 A, 00100 Helsinki  
[info@patricia.fi](mailto:info@patricia.fi)